



# BOLETIN DE NOTICIAS

## FACULTAD DE ADMINISTRACION 10

### UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

Abril de 1995 - Director: Carlos Dávila - Editora: Helena Durán - Comité de Publicaciones

## Encuentro Nacional de Egresados y Participantes en Alta Gerencia

Entre el 24 y el 25 de febrero se realizó en la ciudad de Cartagena el Primer Foro Nacional de Egresados y Participantes en el Programa Alta Gerencia. El evento tuvo sus raíces en el Foro sobre Gerencia y Empresariado organizado por la promoción 30 el mes de abril de 1994. En aquella ocasión los participantes, propusieron realizar un evento nacional que además de contribuir a la integración de los cursos de Alta Gerencia que se desarrollaban en Manizales, Barranquilla y Cartagena, sirviera de espacio de reflexión sobre los grandes retos nacionales.

De esta forma, se reunieron en Cartagena 310 egresados del Programa, en su mayoría pertenecientes a las promociones posteriores a 1990. El viernes 24 de febrero se realizó una sesión plenaria con dos conferencistas: El exministro de Gobierno y de Comunicaciones y exembajador Fernando Cepeda Ulloa y el exministro de Comercio Exterior Juan Manuel Santos. En esta sesión también participaron Arturo Infante, Rector de Uniandes y Ricardo Matamala, director del Programa de Alta Gerencia fuera de Bogotá.

El sábado 25 de febrero se realizaron sesiones sobre la gestión municipal exitosa, el café, la industria petrolera y los medios de comunicación. Así mismo se llevó a cabo la presentación de experiencias de algunas de las empresas privadas exitosas del país: Carvajal, Corona, Leonisa, Xerox de Colombia y Productos Roche.



Asistentes al Primer Foro Nacional de Egresados y Participantes en el Programa Alta Gerencia de Uniandes.

Con ocasión de este foro se lanzó la revista trimestral del Programa, denominada "REFLEXIONES" (ver sección publicaciones) y se creó la Asociación de Egresados de Alta Gerencia, con la participación de todos los asistentes provenientes de las diferentes ciudades donde el Programa tiene su sede: Bogotá, Manizales, Cartagena, Barranquilla, Pereira e Ibagué; cada ciudad eligió su representante.

## En este ejemplar

- 2 Nombramientos y Retiros
- 3 Congresos, Seminarios y Conferencias
- 4 Estado de las investigaciones
- 5 Eventos
- 6 El Pregrado en cifras
- 7 Novedades en Desarrollo Gerencial
- 8 Qué hay de nuevo en publicaciones?

# NOMBRAMIENTOS Y RETIROS

## DOS AREAS ESTRENAN COORDINADOR

CARLOS MANSILLA asumió este semestre la coordinación del Área de Mercados de la Facultad, en reemplazo de Carlos Lozano.

Por otro lado, MAURICIO CARDENAS fue nombrado coordinador del Área de Organizaciones, en reemplazo de Mauricio Ferro.

## NUEVA COORDINADORA GRUPO DE GESTION PUBLICA

La profesora NUBIA URUEÑA asumió desde el mes de enero de este año la dirección del Grupo de Gestión Pública, que hace parte del Área de Gestión y que hasta el año pasado estaba a cargo de Gustavo González.

## NUEVO DIRECTOR ESPECIALIZACION EN FINANZAS

El profesor ANTONIO BURBANO fue nombrado director de la Especialización en Finanzas, en reemplazo de José María del Castillo.

## NUEVO SECRETARIO GENERAL DE LA FACULTAD

ERIC RODRIGUEZ, Ingeniero de Sistemas y Magister en Administración de Uniandes, a partir de febrero de 1995 se ha vinculado a la Facultad como Secretario General, en reemplazo de Lorena Gutiérrez. También tiene a su cargo dos cursos en Pregrado: Evaluación de Proyectos y Modelos Matemáticos.

## PROGRAMA PRESIDENTES DE EMPRESAS CAMBIA DE DIRECTOR

EDUARDO ROBAYO SALOM fue nombrado director del Programa Presidentes de Empresas de la Facultad en reemplazo de Humberto Serna. Robayo Salom es ingeniero mecánico y MBA de Uniandes. Fue presidente del Banco Popular y director del Instituto de Fomento Industrial (IFI).

## COMITE DE PUBLICACIONES CON NUEVO COORDINADOR

El comité de publicaciones nombró este semestre a JAIME RUIZ como su coordinador, en reemplazo de Elvira Salgado.

## REGRESARON

MANUEL RODRIGUEZ BECERRA, se reintegró a la Facultad como profesor del Seminario "Gestión Ambiental", después de haber permanecido durante cuatro largos años en el Sector Público, primero como director del INDERENA y posteriormente como primer Ministro del Medio Ambiente.

MAURICIO RUIZ regresó a la Facultad como profesor de tiempo completo en el área cuantitativa, después de haber permanecido durante seis meses en Estados Unidos estudiando inglés.

LUZ MARINA FERRO regresó como profesora del Área de Mercados, luego de su ausencia en la Facultad durante seis meses de licencia.

## SE RETIRARON

LUZ GABRIELA ARANGO se retiró de la Facultad y actualmente está vinculada a la Universidad Nacional. Continúa trabajando dentro del equipo de investigación que adelanta el proyecto sobre "El desarrollo de COLMENA (1974-1994)" (ver p. 4).

MAURICIO FERRO se retiró de la Facultad. Trabaja actualmente en una empresa privada.

ALINA CUERVO dejó la Facultad a finales de 1994 y actualmente se encuentra vinculada con una empresa privada.

## VIAJE DE ESTUDIOS

LORENA GUTIERREZ viajó a Londres, donde en principio tomará un curso de inglés y posteriormente cursará un Magister relacionado con el área financiera.

# CONGRESOS, SEMINARIOS Y CONFERENCIAS

## ◆ CLADEA ARGENTINA

CARLOS DAVILA participó entre el 13 y el 16 de noviembre de 1994 en la XXIX Asamblea General de CLADEA realizada en Córdoba, Argentina. En esta ocasión, presentó, junto con Henry Gómez, los nuevos adelantos del proyecto INTERMAN, principalmente la ponencia *La gerencia innovadora y exitosa puede florecer en medio de las dificultades*.

## ◆ CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIANTES DE ADMINISTRACION

Los días 22, 23 y 24 de marzo de este año se llevó a cabo el Congreso Nacional de Estudiantes de Administración, organizado por estudiantes de Administración de las siguientes universidades: Javeriana, Rosario, Nacional, San Martín, EAN y los Andes. El objetivo general del Congreso fue elevar la participación de quienes que se están preparando para ser administradores, brindándoles información con relación a quienes dirigen y afectan su formación, aprovechando la oportunidad para que los participantes se expresaran sobre su facultad. Participaron como conferencistas de Uniandes los profesores LUIS ERNESTO ROMERO, CARLOS DAVILA, MANUEL RODRIGUEZ, MAURICIO RODRIGUEZ, GERMAN MONTOYA Y RICARDO ZORNOSA, en diferentes paneles durante el evento.

## ◆ SEMINARIO DE PROFESORES

El pasado 16 de febrero se llevó a cabo el primer Seminario de Profesores de este semestre. La presentación estuvo a cargo de MANUEL RODRIGUEZ quien trató temas relacionados con su paso por el Sector Público y con Uniandes. Y el 16 de marzo ENRIQUE OGLIASTRI realizó la presentación de la investigación "Clases sociales y desarrollo empresarial en Santader: Una interpretación sobre la economía política de Bucaramanga en el siglo XIX".

## ◆ JORNADA INTERMAN

El pasado 6 de marzo se llevó a cabo en la Facultad, una Jornada de trabajo con nuevos participantes en INTERMAN Innovation Programme en América Latina. A dicha reunión asistieron, dos representantes de la ESPAE-ESPOL de Guayaquil, Ecuador; cinco de la Universidad Externado, uno de la Universidad Católica de Manizales y uno del Instituto Caldense de Cultura. En representación de Uniandes asistieron LUIS ERNESTO ROMERO, CONNIE DE SANTAMARIA y CARLOS DAVILA, coordinador del Proyecto en América Latina.

## ◆ SEMINARIO PARA ESTUDIANTES DE ADMINISTRACION

El pasado 11 de febrero CARLOS DAVILA adelantó un seminario con los 25 estudiantes organizadores del Congreso Nacional de Estudiantes de Administración. Se discutieron temas relacionados con la problemática de las Facultades de Administración en el País.

## ◆ CONFERENCIA SOBRE MODERNIZACION DEL ESTADO

El 9 de febrero, el exgobernador del Atlántico, Gustavo Bell Lemus, fue invitado a presentar el proceso de modernización que durante su administración se dió en este departamento. En la mañana, participó en una conferencia con el grupo de Gestión Pública y en la tarde se reunió con los estudiantes del curso de Gestión Pública.

# INVESTIGACIONES

## EL ESTADO DE LAS INVESTIGACIONES

### EN 1995: AUMENTARON LAS PROPUESTAS

Para este año el Comité de Investigaciones de la Facultad recibió ocho propuestas de investigación, de profesores pertenecientes a las áreas de Gestión (2), Mercados (1), Finanzas (3) y Organizaciones (2). La Decanatura fortaleció el fondo de investigaciones de manera que se puedan financiar la totalidad de las propuestas presentadas, que sean evaluadas positivamente.

### INVESTIGACION DE GESTION PUBLICA

El proyecto de "Investigación y Docencia: Construcción Institucional Municipal", financiado por la Fundación Ford y la Facultad de Administración y realizado por BEATRIZ ACEVEDO, NICOLAS DUEÑAS y GUSTAVO GONZALEZ; constituye un intento de aproximar la labor docente a la labor investigativa. A través del curso Introducción a la Gestión Pública de la Facultad, se está dando una experiencia en la cual los estudiantes de semestres intermedios se enfrentan al tema de la Gestión Pública desde escenarios reales donde pueden sensibilizarse con una noción más real de los conceptos de Estado, Participación e Institución.

### FINANCIACION INTERNA

Se concluyeron las tres investigaciones financiadas en 1994, por el Comité Central de Investigaciones y la Facultad de Administración, que se habían rescñado en la entrega No.7 del Boletín de Noticias.

Tales investigaciones son:

- ♦ "Clases sociales y desarrollo empresarial en Santander: Apuntes sobre economía política en Bucaramanga en el siglo XIX" de ENRIQUE OGLIASTRI.

- ♦ "Vida y carrera del profesor universitario en Colombia" de ENRIQUE OGLIASTRI.

- ♦ "Notas del curso de Investigación Operacional" de VICENTE PINILLA

### INVESTIGACION SOBRE ALTA GERENCIA

SANDRA LOPEZ realizó, bajo la dirección de CARLOS DAVILA la investigación sobre "El perfil de los participantes en el Programa Alfa Gerencia", que cubre las últimas 13 promociones desde 1991, tanto de Bogotá, como de Barranquilla, Cartagena, Pereira y Manizales.

Está basada en 649 participantes, de los cuales se analizaron cuatro grupos de perfiles así:

- Sociodemográfico
- Educativo
- Profesional
- Empresas en las que trabajan actualmente.

### FINANCIACION EXTERNA

Con respecto a las cuatro investigaciones que están en marcha, se encuentra lo siguiente:

- "El desarrollo de COIMENA 1974 - 1994": el 20 de abril se presentarán nuevos adelantos de la investigación en el Seminario de Profesores.

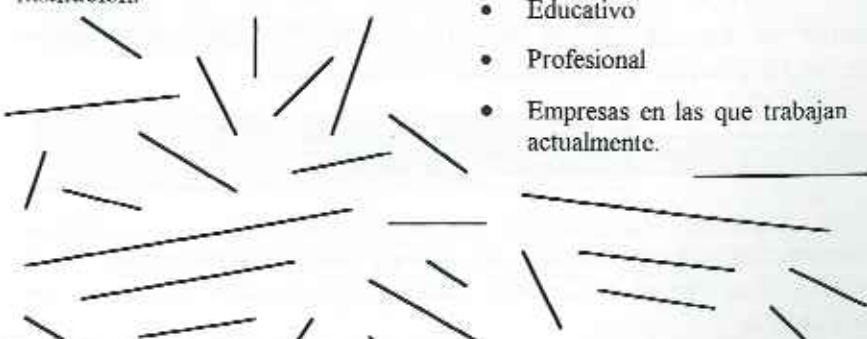
"Liderazgo organizacional en Colombia: Una comparación internacional": continúa en marcha a cargo de ENRIQUE OGLIASTRI.

- Exito e Innovación en la gerencia en América Latina": en los últimos meses ha contado con la vinculación de nuevas universidades. Además se han elaborado nuevas publicaciones. (Ver sección publicaciones)

"Publicación de fascículos Leyes, según la Constitución de 1991" (Financiada por la fundación Ford): de los 5 fascículos propuestos, ya se terminó el primero denominado "LEY ESTATUTARIA: Instituciones y mecanismos de participación ciudadana", cuyo compilador es FERNANDO CEPEDA ULLOA.

### CONCURSO ESTUDIANTIL DE INVESTIGACION

A partir del premio obtenido por la Facultad el año pasado con la investigación denominada "Análisis Internacional del Sector Hortifrutícola para Colombia", la decanatura tomó la decisión de destinar \$500.000, para premiar la mejor investigación realizada por varios grupos de estudiantes del curso Investigación de Mercados, que este semestre está a cargo de LUZ MARINA FERRO y JOSÉ MIGUEL OSPINA.



# EVENTOS

## ♦ PLANEACION ESTRATEGICA

Durante 10 horas, el pasado viernes 10 marzo se llevó a cabo la reunión de PLANEACION ESTRATEGICA de la Facultad de Administración, que contó con la asistencia de 35 profesores de planta. La reunión fue organizada por la Decanatura, que preparó una serie de documentos sobre la marcha de la Facultad. La coordinó el profesor ENRIQUE OGLIASTRI.

## • VISITA UNIVERSIDAD DE MARYLAND

Como parte de su visita a la Universidad, el pasado 30 de marzo estuvo en la Facultad una comisión de la Universidad de Maryland en College Park, integrada por cinco directivos y profesores de esa universidad. Se reunieron con un grupo de profesores de la Facultad para examinar posibilidades de intercambio. DAVID GLEISER coordinó esta reunión.

## • VISITA SACS

Los días 13 y 14 de febrero la comisión asesora de la Southern Association of Colleges and Schools (SACS), de Estados Unidos, visitó la Universidad de los Andes con el objeto de entender mejor su estructura y funcionamiento y analizar las condiciones en que se encuentra, para adelantar el proceso de acreditación ante dicha entidad. En la Facultad se reunió con el Decano Raúl Sanabria.

## ♦ BECA GABRIEL VEGALARA

El 23 de febrero se hizo entrega de la Beca concedida por la Familia Vegalara a un estudiante del Magister en Administración, en esta ocasión a Constanza Jaramillo. Este evento contó con la presencia del rector, el decano, la directora del Programa, profesores y estudiantes de la Facultad y miembros de la Familia Vegalara.

## ♦ NEGOCIACION INTERNACIONAL

El profesor PINKAS FLINT del Perú ofreció los días 23, 24 y 25 de Marzo de 1995 el Seminario de Negociación Internacional, a la promoción XII, cuarto ciclo de la Especialización de Mercados.

## • VARIOS

- DAVID GLEISER, fue aceptado como miembro de la IACM (International Association of Conflict Management) desde Diciembre de 1994.
- Así mismo asistió al curso "SYSTEMS METHODOLOGIES APPLIED TO ORGANIZATIONAL CHANGE" que en el Departamento de Ingeniería Industrial, dictó el profesor Keith Ellis, Director del Centre for Systems and Information Sciences de la Universidad de HumberSide en Inglaterra.

# PROGRAMA DE PREGRADO

## El Pregrado en cifras

*Este semestre el programa de Pregrado de Administración cuenta con 467 estudiantes matriculados, entre los cuales se encuentran 26 admitidos este semestre con un puntaje en el examen de ingreso (ICFES) mayor a 352. Está ofreciendo 53 cursos que en total conforman 86 secciones a cargo de 61 profesores, de los cuales un 66% son de planta y un 34% de cátedra.*

*Este semestre 18 estudiantes del Pregrado de la Facultad se encuentran en Práctica Empresarial, de los cuales 2 están en el exterior, uno en España y el otro en China. Cuatro estudiantes se encuentran vinculados al programa de Opción Colombia, 2 de ellos están en Costa Rica.*

*Gracias a los convenios existentes con las Universidades de Nancy y Luigi Bocconi de Francia e Italia respectivamente, en la actualidad 6 estudiantes del Pregrado se encuentran realizando estudios en el exterior, 4 en Francia y 2 en Italia. De igual forma 5 estudiantes franceses y 1 italiano adelantan sus estudios en el programa este semestre.*

*Con respecto a la promoción del segundo semestre de 1994, 35 estudiantes se graduaron el 11 de Marzo, de los cuales 17 son mujeres y 18 hombres.*

## Graduados Promoción 94-II

- María Fernanda Acosta
- Diana Jimena Alba
- Sandra Liliana Amaya
- Alejandro Atuesta
- Jorge Fernando Cáceres
- Luz Helena Cardona
- Martha Lucía Casas
- Juan Diego Chamorro
- José Alejandro Escobar
- Sandra Karina Galindo
- Herman Gartner
- Martín Felipe Giorgi
- Mauricio Gómez
- Juan Carlos Granada
- Liliana Hung
- Juan Felipe Márquez
- Sandra Martínez
- Monique Mekler
- María Claudia Méndez
- Lina María Mora
- Armando Morales
- Juan Pablo Morales
- Andrés Muller
- Diego Felipe Ordoñez
- Marcelo Iván Páez
- Carolina Plata
- Liliana Fosse
- Angela Marcela Ramírez
- Hilda Liliana Angel
- Darío Roca
- María José Rubio
- Luis Fernando Trujillo
- Alejandro Valencia
- José Pablo Venegas
- Beatriz Eugenia Verano

## Juego Gerencial

En febrero de 1995 se llevó a cabo la premiación de la empresa ganadora del Juego Gerencial, integrada por LILIANA POSE, CAROLINA PLATA, LINA MORA y MARTHA CASAS.

# DESARROLLO GERENCIAL

## Novedades en Desarrollo Gerencial

Para el primer semestre de 1995 el Programa Desarrollo Gerencial de la Facultad de Administración ofrece 42 seminarios en total, distribuidos así:

- Area de Finanzas: 18
- Area de Organizaciones: 9
- Area de Gestión: 11
- Area de Mercados: 4

Además cuenta este año con cuatro novedades fundamentales:

- Entre el 21 de enero y el 6 de junio se dicta el Programa de Administración Fiduciaria, gracias al convenio establecido con la Asociación de Fiduciarias. Dicho programa tendrá una duración de 203 horas y el objetivo general es brindar una formación general de alto nivel en las áreas financiera, matemática, fiscal, legal y de administración, con especial énfasis en habilidades y conocimientos de administración financiera.
- El Programa firmó un convenio con la Caja Social para desarrollar un programa de formación gerencial para sus directivos. El esquema para su realización reúne al grupo en las instalaciones de la Universidad una vez al mes durante 10 meses.
- Los días 21, 22 y 23 de marzo se llevó a cabo el seminario "Los consumidores y el comercio moderno" con la participación de tres conferencistas del Food Management Program de la Universidad de Cornell.
- Entre el 5 y el 7 de junio se dictará el seminario "Adquisición de productos agrícolas y fijación de precios utilizando contratos futuros y opciones", gracias a la iniciativa conjunta de la CBOT (Chicago Board of Trade) y USFGC (United States Feed Grains Council).
- El Programa ha desarrollado para este semestre una nueva imagen institucional que permite llegar a los participantes con una nueva estrategia de correo, en cuanto a diagramación, tamaño y contenido de los folletos.

## Presentación del Estudio de Competitividad

El 24 de febrero el Programa de Desarrollo Gerencial de la Facultad de Administración y el Seminario de Economía y Negocios PORTAFOLIO organizaron la presentación nacional del ESTUDIO DE COMPETITIVIDAD realizado en Cali, Medellín, Barranquilla, Cartagena y Bucaramanga. Dicha presentación se llevó a cabo en el Auditorio Alberto Lleras de la Universidad de los Andes.

Esta presentación estuvo a cargo de la firma internacional de consultoría MONITOR COMPANY que dirige el profesor Michael Porter. Los resultados del estudio fueron presentados por Michael Fairbanks y su equipo.

El estudio fue presentado ante 120 personas, entre las que se encontraban representantes del Sector Público, del Sector Privado, profesores y estudiantes de la Universidad.

Básicamente, la firma MONITOR formuló una recomendación para las ciudades colombianas analizadas: "hay que buscar mejorar los sistemas de educación y formación del recurso humano para tomar decisiones estratégicas con prontitud y claridad de tal manera que se logre la competitividad".

Los asistentes tuvieron la oportunidad de participar de un foro moderado por MAURICIO RODRIGUEZ y Michael Fairbanks, en el cual se presentaron las inquietudes y comentarios de algunos participantes en el evento.

# PUBLICACIONES

## • Libros & Revistas

### ♦ THE INTERNATIONAL EXECUTIVE

La revista arbitrada, *The International Executive*, publicada por Thunderbird --American Graduate School of International Management-- y la editorial Wiley, dedicó la totalidad de un número especial, el correspondiente a noviembre/diciembre de 1994 (Vol. 36, No. 6), y titulado "Innovation, INTERMAN, and International Business in Latin America", al proyecto internacional *Éxito e innovación gerencial (INTERMAN Innovation Programme)* que desde 1991 se realiza en 6 países latinoamericanos (y otros 11 países de África, el sur de Asia y el sureste asiático) y en el cual la Facultad de Administración ha tenido una activa participación. Como editores invitados actuaron HENRY GÓMEZ del IESA de Caracas y Presidente de INTERMAN (International Management Development Network, Ginebra, Suiza) y CARLOS DAVILA, coordinador del proyecto en América Latina. Esta publicación contiene 8 artículos: 5 de ellos tratan resultados del Proyecto en Brasil, Chile, Perú, Venezuela y Colombia; 2 presentan comentarios sobre el mismo a cargo de profesores extranjeros: Val Hammond (Roffey Park College, Gran Bretaña) y B. Yavitz (Universidad de Columbia, USA). Dos artículos están a cargo de profesores de la Facultad de Administración: CONNIE DE SANTAMARÍA: *Pursuing Social Justice in Capitalist Society*, pp. 701-710 y CARLOS DAVILA y HENRY GÓMEZ *Innovative Management and Organizational Development in Latin America*, pp. 671-688.

### ♦ REVISTA REFLEXIONES

El Programa Alta Gerencia publicó el primer ejemplar de la Revista REFLEXIONES, bajo la dirección de RICARDO MATAMALA. Desde febrero de este año, la revista presenta casos empresariales, la opinión y las reflexiones de exalumnos, alumnos y profesores del Programa.

En la edición de febrero se incluyeron artículos de los profesores FERNANDO CEPEDA ULLOA, ENRIQUE OGLIASTRI y JESÚS ANTONIO MUÑOZ y de los participantes ALBERTO BIGIO, BERNARD GILCHRIST, FRANK BOLLE, ANA MARÍA CHICA, JUAN RODOLFO ORTIZ y JOHN MESA ORTEGA.

## • Artículos & Videos

### ♦ REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

MAURICIO CARDENAS, en conjunto con Carlos E. Juárez, publicó en el Volumen 28 de la *Revista de Administração Pública (RAP)*, correspondiente al periodo entre Julio y Septiembre de 1994, el artículo "Problemas trabalhistas na privatização colombiana: uma perspectiva de comparação" (pp.56-75). Esta revista la publica la EBAP de Río de Janeiro.

### ♦ VIDEO CONFERENCIAS

ENRIQUE OGLIASTRI terminó la grabación de la conferencia "Estrategia y estructura de la evolución de las empresas", constituyéndose en el primer video de la serie que la Facultad está produciendo con la colaboración de la empresa "Videos Empresariales". Estos videos serán vendidos al público en general y podrán ser utilizados en las clases.

### ♦ REVISTA ESTRATEGIA ECONOMICA Y FINANCIERA

El 30 de diciembre de 1994, NUBIA URUEÑA publicó en la *Revista Estrategia Económica y Financiera* el artículo titulado: "Ferrovias: un paradigma de privatización"

### ♦ DIARIO LA LIBERTAD

Desde finales de 1994, NUBIA URUEÑA viene participando como columnista del *Diario La Libertad* de la ciudad de Barranquilla. Los siguientes son los títulos de los artículos publicados hasta la fecha: "La política de modernización de la administración pública", "Aprender y enseñar el arte de gobernar", "Administración pública o gerencia pública", "El sector público está a la moda", "Elecciones y gobernabilidad", "La paz: encrucijada o realidad?", "El neoestructuralismo del Salto Social", "La justicia: misión quijotesca en Colombia" y por último, "Falta legitimidad internacional".

### ♦ REVISTA MUNDO AL VUELO

ENRIQUE OGLIASTRI publicó en la *Revista Mundo al Vuelo* dos artículos: el primero de ellos en Noviembre de 1994 denominado "¿Hay algo nuevo en la Reingeniería?". Y el segundo en Enero de 1995 titulado "¿Cómo negocian los japoneses?"