



# Boletín de Noticias

## Facultad de Administración

### UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

Bogotá • Número 3 • Mayo de 1993 • Edición y coordinación: Carlos Dávila • Asistente: Diego Beltrán  
**COMITE DE PUBLICACIONES**

#### NUEVOS PROFESORES

##### **Katrina Jane Hubbard**

B.A., Williams College; M.S., Agricultural Economics, Cornell University. Tiempo completo, área de Mercados.

##### **Carla Idely Palencia**

Ingeniera Industrial, Universidad Javeriana, 1988; M.S., Finanzas, Boston College, 1991; MBA, Clark University, 1992. Medio tiempo, área de Finanzas.

#### PROYECTOS DE INVESTIGACION EN CURSO

##### **Mauricio Cárdenas**

"Reconversión industrial, impacto laboral y respuesta sindical: Casos de Sofasa, Telecom y Paz del Río", en desarrollo del trabajo de campo para tesis de Ph.D. en proceso.

Carlos Dávila, Connie de Santamaría, Luis E. Romero, Alejandro Santamaría, Mauricio Cárdenas y Elvira Salgado.

"Exito e innovación en la gerencia en América Latina - FASE II."

Cuatro proyectos se financian durante 1993 con recursos del Comité Central de Investigaciones de Uniandes:

##### **Luz Gabriela Arango**

"Evolución del trabajo femenino en la industria textil. El caso Texmeralda".

##### **Gustavo González**

"Autogestión y microcuencas"

##### **Enrique Ogliastri**

"Negociaciones con Venezuela"

##### **Luis Ernesto Romero**

"Intraempresariado e innovación en Colombia".

Los financiados durante este año con recursos remanentes de investigaciones de la Facultad son tres:

##### **Enrique Ogliastri**

"Variables de la negociación en Colombia".

##### **Mara Viveros**

"Las parejas profesionales de doble carrera: estudios de caso".

##### **Ricardo Matamala**

"Casos: análisis financiero sectorial"

#### ASAMBLEA DE LA AACSB

Javier Serrano representó a la Facultad en la reunión anual de la AACSB (American Assembly of Collegiate Schools of Business), que tuvo lugar a mediados de abril en Seattle, Estados Unidos. Visitó luego las bolsas de futuros de Chicago (Chicago Board of Trade, Chicago Mercantile Exchange, Chicago Board of Options y Options Institute).

## SEMINARIO ASCOLFA

Del 28 al 30 de abril se llevó a cabo en Paipa el Seminario ASCOLFA de Capacitación para Docentes de Facultades de Administración.

Asistieron cerca de 40 profesores de diferentes universidades públicas y privadas de todo el país. Entre los conferencistas estuvieron tres profesores de Uniandes: Gustavo González, Luis Ernesto Romero y Carlos Dávila.

El objetivo fue ofrecer una visión crítica de la docencia y la investigación en administración en Colombia, con énfasis en organizaciones y gestión y presentar las investigaciones y metodologías de formación de administradores en América Latina.

La Universidad de los Andes envió a Elvira Salgado como participante a dicho seminario.

## PROGRAMAS

### PREGRADO

A través de los contactos establecidos por el Proyecto del Ph.D. con la London School of Economics and Political Science, va a participar por primera vez un estudiante del pregrado (Santiago Forero) en el "General Course" (curso general conducente al cabo de cuatro años a un título de pregrado). El LSE ofrece la posibilidad de cursar el tercer año de estudios en Londres "Junior Year Abroad" y ofrece alrededor de 370 materias en el campo de las ciencias sociales, de las

cuales el estudiante escoge cuatro anuales. Para el año académico en curso, se recibieron 200 estudiantes provenientes de 101 universidades y 35 países. Estos se unen a los cerca de 2300 estudiantes inscritos en el pregrado y 2400 de posgrado que estudian en el LSE. De éstos la mitad son extranjeros que representan un conjunto de 122 países. La LSE reconoce el respaldo ofrecido por el Programa de Pregrado a sus estudiantes, y los contactos de la LSE se hacen no sólo con el estudiante interesado sino también con la Facultad.

Mayor información se obtiene en la Dirección del Pregrado.

### DOCTORADO

La Facultad continúa trabajando en el programa de Doctorado (Ph.D.) en Administración. Se exploran fuentes de financiación internacional, se siguen fortaleciendo los vínculos académicos con varias universidades extranjeras, se va a establecer un Fondo del Doctorado con recursos nacionales y se examina la utilización de los recursos docentes de postgrado ya existentes en la Facultad.

### MAGISTER

Para la promoción 1993-1994 se presentaron 120 aspirantes, se entrevistaron 90 y se seleccionaron 50 para ser admitidos al ciclo nivelatorio. Es un grupo bastante heterogéneo respecto a sus carreras de pregrado, su edad, experiencias profesionales y expectativas de formación.

## DESARROLLO GERENCIAL

En los meses de febrero, marzo y abril de 1993 se han llevado a cabo en Desarrollo Gerencial 23 seminarios:

- 6 en el área financiera
- 15 en el área de gestión y organizaciones
- 1 con la Facultad de Derecho
- 1 en el área de mercadeo.

Se renovó el convenio con la Bolsa de Bogotá y se está realizando el segundo seminario sobre Mercadeo Bursátil con una duración de 180 horas. Este programa llena uno de los requisitos de la Bolsa de Bogotá para quienes aspiran a ingresar como representantes legales de una firma comisionista.

Para los meses de mayo y junio se tienen programados 14 seminarios. Se formalizó un convenio con la Corporación Social de Ahorro y Vivienda COLMENA para la realización del Programa de formación gerencial para sus directivos: asisten el presidente, los vicepresidentes, revisor fiscal, directores de departamento, y gerentes regionales. El programa incluye nueve seminarios de un día o día y medio de duración de abril a diciembre de 1993.

## ALTA GERENCIA

Desde marzo de 1992 se realizó el primer curso del programa fuera de Bogotá. Contó con la participación de 45 personas que lo concluyeron el pasado 25 de marzo en ceremonia que se llevó a cabo en Ibagué.

La vigésimasexta promoción contó con 56 participantes que terminaron el pasado 27 de marzo.

Con la reunión de inducción, que se llevó a cabo los días 17 y 18 de abril, se inició la vigésimoctava promoción con 48 participantes. Las clases comenzaron el 20 de abril.

El 27 de abril la Junta Directiva y los profesores del Programa tuvieron una jornada de trabajo para examinar sus retos y oportunidades.

## FOROS DE ALTA GERENCIA

Continuando con la política de realizar foros sobre temas de actualidad e interés nacional, el jueves primero de abril se realizó el foro sobre Seguridad Social, al cual asistieron los egresados del programa. Como conferencistas invitados estuvieron el senador Fernando Botero Zea, Juan Carlos Ramirez, asesor independiente, Fernando Robledo, presidente Seguros Colmena y Gustavo Samper, asesor de la presidencia del ISS.

## GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

El programa inicia su novena promoción el día 22 de junio. La fecha límite para entrega de solicitudes es el día 27 de mayo.

Desde comienzos del año la Junta Directiva del Programa se reestructuró. Incluye ahora un representante de los ex-alumnos -Jesús Muñoz- y un ejecutivo de una empresa privada -Raúl Gómez-, además de los cuatro profesores de tiempo completo que la conforman desde hace varios años.

## PUBLICACIONES

### Monografías

Fernando Barbosa. "Japón: Retos y oportunidades con una bibliografía sobre Japón". Monografía, N° 33. Facultad de Administración, 95 pag.

### Artículos en libros

Mauricio Cárdenas  
"Apertura económica y reconversión industrial: Impacto laboral y respuesta sindical", en Dombois, Rainer y López, Carmen Marina, Editores, Cambio Técnico, Empleo y Trabajo en Colombia, Bogotá: FESCOL, abril, 1993, pp. 139-166.

Luz Gabriela Arango  
"Religión, familia e industria en la transmisión de valores: el caso de las obreras textiles en Antioquia", en Dombois, Rainer y López, Carmen Marina, op. cit., pp. 343-365.

### Documentos

Mauricio Cárdenas  
Caso: "Pinturas Frescas S.A.- Cómo apoyar un cambio de cultura mediante la consultoría interna", Facultad de Administración, Programa de Desarrollo Gerencial, abril de 1993.

### DISTINCIONES

Mauricio Cárdenas ha recibido una beca de la Fundación Fulbright para completar en el Centro de Estudios Latino-americanos de la Universidad de Pittsburgh, EE.UU., su investigación "Reconversión industrial, impacto laboral y respuesta sindical". Casos de Sofasa, Telecom y Paz del Río."

## PARTICIPACION EN OTROS EVENTOS ACADÉMICOS

David Gleiser y Mauricio Cárdenas están participando desde el segundo semestre de 1992 en el Seminario permanente de Profesores sobre "Innovación Tecnológica", realizado en el CID-Facultad de Economía, Universidad Nacional.

### SEMINARIO DE PROFESORES

Este año se han realizado tres reuniones del seminario de profesores con una nutrida asistencia. La primer sesión estuvo a cargo de Enrique Ogliastri, con una retrospectiva de sus investigaciones: "Existe el método de investigación en administración?"; ésta se llevó a cabo el 11 de febrero.

En la segunda sesión Gustavo González trató el tema "La función social de la investigación: o cómo enfrentar la paradoja universitaria: elitización de la sociedad vía la educación superior (eficiencia) y aspiración a una sociedad más justa (equidad)"; tuvo lugar el día 11 de marzo. En la tercera sesión, Ricardo Matamala expuso la problemática del área de finanzas y su estudio (con Enrique Ogliastri) de doce casos en mejoramiento continuo; ésta se llevó a cabo el día 15 de abril.

Está programada la última sesión de este semestre el 13 de mayo; estará a cargo de Eduardo Sáenz.

CD / DB, mayo 1993