

ENTREGA No.5

BOLETIN DE NOTICIAS

Facultad de Administración

Universidad de los Andes

Noviembre 1993 Bogotá Edición y coordinación: Carlos Dávila Asistente: Ma. Fernanda Hernández
COMITE DE PUBLICACIONES

PROYECTO DE MERCADEO INTERNACIONAL SOBRE EL SECTOR HORTIFRUTICOLA COLOMBIANO

Dentro del convenio de cooperación entre la Corporación Colombia Internacional y Uniandes para el fortalecimiento del sector de alimentos, durante el presente semestre se desarrolló el módulo de investigación sobre "Análisis internacional del sector hortifrutícola para Colombia." El proyecto estuvo a cargo de un grupo de profesores del área de Mercados: Enrique Luque (como director), Luz Marina Ferro (sub-directora) y Katrina Hubbard. En él también participaron Myriam Ayala, Catherine Leroy y Sandra Cuéllar. Los estudiantes del seminario que sobre el tema se ofreció en el pregrado, así como en el Magister, contribuyeron activamente en el proyecto.

El estudio partió del análisis de los mercados internacionales en el sector hortifrutícola, en 13 países, buscando identificar oportunidades y amenazas

de acuerdo con la competencia en productos y subsectores específicos, y a los requisitos técnicos, legales y comerciales de estos mercados.

Como resultado, se establecieron bases para la formulación de estrategias para el país en términos de mercados a servir, mezcla de productos, entrada a los mercados considerados y requerimientos de producción.

El estudio, un aporte de la Facultad a las necesidades que la internacionalización ha creado al sector productivo, lo presentó el 18 de Noviembre el equipo encargado de su realización a la Junta Directiva de la Corporación Colombia Internacional, en la cual participan los ministerios de Agricultura, Comercio Exterior y Desarrollo, asociaciones gremiales y empresarios del sector.

PUBLICACIONES

Libro de historia empresarial

Acaba de aparecer un nuevo título de la serie de publicaciones de profesores de la Facultad editados por "una empresa docente":

Manuel Rodríguez Becerra. El empresario industrial del Viejo Caldas. Bogotá, una empresa docente, 1993, 176 páginas, 2º edición.

Casos

Enrique Ogliastri Uribe. "La evolución de programas de calidad en transejes S.A.", septiembre 1993, 24 páginas.

El mismo profesor terminó también el caso sobre la empresa Reconstructora Comercial Ltda. (titulado "Pedro y Gloria"), octubre 1993, 16 páginas.

PREGRADO

El proceso de selección del programa de Administración se llevó a cabo, junto con los otros programas de Pregrado, el pasado 26 de Octubre. Para el primer semestre de 1994, el Pregrado tuvo 277 aspirantes, de los cuales fueron admitidos 58 con puntajes del Icfes iguales o superiores a 347. Como no todos estos estudiantes admitidos se matriculan, por una parte, y se matriculan estudiantes que han reservado su cupo de semestres anteriores, por otra, se espera iniciar el primer semestre de 1994 con 45 a

48 estudiantes que comienzan sus estudios profesionales en la Facultad.

PROGRAMA DE ADQUISICIONES DE LA BIBLIOTECA DESCENTRALIZADA DE ADMINISTRACIÓN

En lo que va corrido del año 1993 la Biblioteca de la Facultad ha adquirido recursos bibliográficos (sin incluir publicaciones periódicas) por valor de 15 millones de pesos, representados en unos 640 títulos sobre administración y áreas afines, provenientes en su mayoría de Estados Unidos, Inglaterra y Francia. Para un período similar en el año 1992 se habían adquirido unos 240 libros por valor de 6 millones. Adicionalmente, la hemeroteca de la Facultad colecciona cerca de 65 títulos de publicaciones periódicas en diversos temas pertinentes a la administración.

En la Sala de Profesores (3º piso del edificio de la Facultad), se ha incrementado el número de periódicos y revistas internacionales.

GRUPO DE ESTUDIO SOBRE NEGOCIACIÓN

En vista del interés que existe en distintas instancias de la Universidad por el tema de negociación, se integró un grupo de estudio por parte de los profesores que desarrollan actividades

relacionadas con este tema en las distintas unidades de la Universidad. En principio, el grupo está conformado por: tres profesores de la Facultad (E.Ogliastri, A.Triana y D.Gleiser), un profesor del Departamento de Ingeniería Industrial (F.Pinzón) y dos profesores asociados al programa de "Alternativas en la Solución de Conflictos" de la Facultad de Derecho (H.Varón y M.Sanz de Santamaría).

ALTA GERENCIA

Por segunda vez se dió comienzo al programa Alta Gerencia, capítulo Cartagena, con la participación de 46 dirigentes de la ciudad. El programa comenzó el último fin de semana de Septiembre.

Además, el pasado mes de Octubre se inició la vigésima novena promoción del programa en Bogotá. En esta oportunidad se cuenta con un grupo de 45 gerentes y empresarios. Con este grupo se completan 175 participantes actualmente en el programa a nivel nacional: dos promociones en Bogotá, una en Manizales y una en Cartagena.

Ricardo Matamala, Director del Programa, ha empezado a escribir como columnista invitado en la revista *Avianca*. El pasado mes de Octubre salió publicado el primer artículo y el siguiente aparecerá en la revista del mes de Diciembre.

Foros con Dirigentes Empresariales

En la primera semana del mes de Noviembre se realizaron dos **Foros de Empresarios Colombianos**, con la participación de los integrantes del programa de las promociones 28 y 29 respectivamente. Estas reuniones se llevaron a cabo dentro del curso "**Fundamentos de Gerencia**" cuyo profesor es Carlos Dávila. Contaron con la asistencia de Luis Fernando Alarcón Mantilla, John Gómez Restrepo, Pedro Gómez Barrero, y José Urbina Amorochó, durante el primer día. Ricardo Avellaneda, Jota Mario Aristizábal, Fuad Char y Francisco Javier Navarro fueron los empresarios que intervinieron durante el segundo día. La organización de estos foros estuvo a cargo de los participantes en el programa, con el apoyo de la dirección del mismo y del profesor a cargo del curso.

Los foros giraron alrededor de dos temas: la trayectoria empresarial de los dirigentes invitados y su opinión sobre el empresariado colombiano frente a la apertura económica.

MAGISTER

La promoción del Magister 93-94 ha invitado en sus diferentes cursos del segundo ciclo a personas tanto del sector privado como del público y también a algunos profesores de la Universidad para que compartan sus experiencias administrativas o docentes. Entre

ellos Hernán Darío Sierra (Tejidos Unica, Manizales), Enrique Amorcho (Fiberglass), Omar Blanco (Concretos Diamante), Juan Fernando Serrano (Consultor), Mauricio Sanz de Santamaría (Ministerio de Comercio Exterior) y Ricardo Matamala (Director de Alta Gerencia- Uniandes). En el Seminario de Investigaciones participaron Fernando Fuenzalida (Asesor del Gobierno Boliviano) y Eduardo Sáenz (Profesor) entre otros. Diego Cardona (DANE) asistió al curso Gerencia de Mercado.

Como actividades paralelas a las materias oficiales del ciclo básico, se han realizado reuniones de seguimiento del curso Comportamiento Humano con Alejandro Sanz de Santamaría y conferencias con Alberto Merlano. También se ofreció un curso de seguimiento sobre el manejo de herramientas para usuario final - Windows- por parte de los profesores Mauricio Ruiz y José Miguel Ospina.

Como forma de participación estudiantil en el programa, Clara Inés Alvarado fue escogida como representante de los estudiantes a la Junta del Programa, y los estudiantes Daniel Gómez, Roberto Ordóñez y Juan Fernando Vela, han colaborado en la revisión del folleto para la nueva promoción.

GRADOS

Alta Gerencia

El pasado 27 de Septiembre se realizó la graduación de la vigésima séptima promoción del programa. De este grupo de gerentes y empresarios concluyeron el programa 55 participantes. María Constanza Cediel y Alfredo Camacho hablaron en nombre de los participantes; Raúl Sanabria y Ricardo Matamala lo hicieron en nombre de la Universidad.

Gerencia de Recursos Humanos

El 15 de Octubre se graduó la octava promoción de esta especialización. En el acto de graduación habló el profesor Néstor Rodríguez Ardila.

EVENTOS

Enrique Ogliastri presentó una ponencia sobre "El Doctorado en Administración de la Universidad de los Andes.", en la **XXVIII Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (CLADEA)** reunida en Miami en la Florida International University, entre Noviembre 7 y 10. A este evento también asistió **Humberto Serna**.

Enrique Ogliastri fue invitado al evento "**Ingeniería Industrial UIS 35 años**" por la Universidad Industrial de Santander, el 30 de Octubre; dictó una conferencia sobre "El estilo negociador de los venezolanos"

Enrique Ogliastri ofreció una conferencia titulada "Estilos

culturales de negociación internacional" en el "Encuentro de la Asociación de Reaseguradores de América Latina" que tuvo lugar en San Andrés el 1° de Noviembre.

Nubia Urueña presentó la ponencia "El mayorista como primer nivel del canal de distribución. El caso de los productos alimenticios procesados, no perecederos en la Corporación Abastos de Santafé de Bogotá." en el **IX Encuentro de Investigadores en Administración**, organizado por ASCOLFA en el mes de Septiembre.

Asistencia a Cursos y Seminarios

Raúl Sanabria, decano de la Facultad, asistió en Boston al seminario de presentación de los resultados del estudio de competitividad de los principales sectores colombianos, realizado por la firma Monitor del profesor Michael Porter. Las conclusiones del estudio serán presentadas en el medio académico el 1° de Diciembre en una reunión conjunta del Ministerio de Desarrollo, el IFI y la Facultad.

David Gleiser participó entre el 15 y 17 de Septiembre en el curso "Beyond negotiating to win: Practical applications for enhanced effectiveness" ofrecido por la American Management Association en Chicago.

David Gleiser asistió también al curso "Negotiation strategies" en Northwestern University del 19 al 22 de Septiembre.

Al seminario "El papel del Estado en el desarrollo tecnológico del sector industrial" organizado por el Departamento Nacional de Planeación, el Ministerio de Desarrollo y la Universidad Nacional, que tuvo lugar en Bogotá los días

4 y 5 de Noviembre asistió **David Gleiser**.

Seminario de Profesores

La última sesión del año, y cuarta del segundo semestre, tendrá lugar el 30 de Noviembre y estará a cargo del profesor Javier Serrano. El tema será: "La Facultad de Administración de Uniandes frente a los nuevos desarrollos en el campo de las finanzas. Su papel de liderazgo".