



ENTREGA No.6
BOLETIN DE NOTICIAS
FACULTAD DE ADMINISTRACION
UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

Bogotá, Marzo 1994 Edición y coordinación: Carlos Dávila Asistente: Martha C. Jaramillo
COMITE DE PUBLICACIONES

**AUMENTA A CUARENTA Y OCHO EL
NUMERO DE PROFESORES DE PLANTA
DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACION**

A partir del primer semestre de 1994 se han vinculado a la Facultad 5 profesores de planta, todos con dedicación de medio tiempo y larga experiencia académica. Tres de ellos habían estado vinculados a Uniandes en el pasado. En esta forma, el número de profesores de planta aumenta a 48.

Así mismo, con dedicación de tiempo parcial, se vincula a la Facultad el Profesor **Fernando Cepeda**.

FERNANDO CEPEDA. Doctor en Derecho, Universidad Nacional de Colombia; Estudios de Post- grado en la New School for Social Research (New York). Profesor visitante, Universidad de Oxford (St. Antony's College). El Profesor Cepeda fue el fundador del Departamento de Ciencia Política en 1963, uno de los fundadores de la Facultad de Derecho en 1968, del CIDER en 1976 y del Centro de Estudios Internacionales en 1982. Ha sido Vice-Rector, Decano de la Facultad de Derecho, Director del Departamento de Ciencia Política, Director del CIDER, Secretario General y Profesor. En el programa Alta Gerencia fue Profesor desde su fundación en 1967 hasta su retiro de la universidad a mediados de los años ochenta. En el sector

Público fue Ministro de Gobierno y de Comunicaciones de la administración Barco y Consejero Presidencial de aquella y de la administración López Michelsen. Desde julio de 1988 hasta fines de 1993 se desempeñó en el cuerpo diplomático, primero como Embajador de Colombia en Gran Bretaña y luego en Canadá.

El Profesor Cepeda es autor de numerosos libros y publicaciones, en Colombia y el exterior. Colaborará con la Facultad principalmente en los campos de relaciones empresariado-Estado y negocios internacionales, y en los programas Alta Gerencia y Presidentes de Empresa.

ANTONIO BURBANO. Ingeniero Eléctrico, Magister en Ingeniería Industrial y Especialista en Sistemas de Información, Uniandes; Master en Administración Industrial, Carnegie Mellon University. En la última década se ha desempeñado como ejecutivo de Bavaria S.A., Corpavi y Caico.

Hasta 1981 estuvo vinculado a la Facultad como profesor en las áreas financiera, de producción y cuantitativa. Estará a cargo de una de las secciones del curso Costos y Presupuestación en el Pregrado.

ALFREDO CEBALLOS. Ingeniero Electromecánico, Universidad del Valle. M.B.A., Standford University; D.B.A., Harvard University. Fue profesor de la

Facultad a finales de los años setenta. Es consultor gerencial y empresario. Dirigirá las promociones de Bogotá del Programa Alta Gerencia, colaborando con Ricardo Matamala, Director general del programa y a cargo, en particular, de las promociones de fuera de Bogotá.

ARTHUR GOGATZ, quien viene del Instituto Comercial de Nancy, permanecerá como profesor de tiempo completo durante el primer semestre de este año. Se encuentra coordinando el programa de intercambios internacionales y dictando en Pregrado las cátedras de Comunicación de negocios y Parte creativa de la publicidad, ambas en inglés.

GUILLERMO OTALORA. Abogado y Magister en Administración, Uniandes. Vinculado a la Facultad desde comienzos de la década de los ochenta, habiendo sido director del Pregrado, del Magister y del Programa Alta Gerencia. En los últimos tres años fue ejecutivo de la Empresa de Acueducto de Bogotá y luego de la Caja Agraria. Dirigirá la especialización en Gerencia de Recursos Humanos, cargo desempeñado en el período 1991-1993 por **David Gleiser**, quien continúa como profesor de tiempo completo.

JOSE SALAZAR. Doctor en Derecho y Ciencias Políticas, Universidad Pontificia Bolivariana; Especialista en Mercadeo, EAFIT.

Ejecutivo de la compañía Suramericana de Seguros. Dictará los cursos de Mercados I en el Pregrado y Política de empresas en el Magister.

Por otra parte, se retiró de la Facultad el Economista y Doctor en Historia, **Eduardo Sáenz**, Profesor de tiempo completo. En su reemplazo, para dictar dos secciones del

curso Historia del Desarrollo Empresarial, se han vinculado dos profesores de cátedra, que ya colaboraban con Uniandes. Uno de ellos, **Oscar Rodríguez**, tiene un Doctorado en Historia de la Universidad de París; es Economista de Uniandes (1971). Profesor de Historia Económica de la Facultad de Economía desde los años setenta y Profesor del Departamento de Historia de la Universidad Nacional. El segundo, **Marcelo Buchelli**, es Economista (1991) y Magister en Economía (1994), de Uniandes; Profesor del Departamento de Historia y la Facultad de Economía de Uniandes desde 1992.

EVENTOS INTERNACIONALES

Seminario sobre la competitividad internacional de Colombia.

El primero de diciembre de 1993 tuvo lugar en la Facultad un seminario en el que la firma internacional de consultoría "Monitor" de Boston, presentó ante 150 empresarios, funcionarios del sector público y profesores de la Universidad, los resultados del estudio que la firma en mención adelantó sobre la competitividad internacional de Colombia. Este seminario fue organizado conjuntamente entre el Ministerio de Desarrollo Económico, el Instituto de Fomento Industrial (IFI) y la Facultad de Administración.

Proyecto innovaciones gerenciales

Entre el 10 y el 12 de enero pasado se realizó en Ginebra una reunión conjunta del Comité Ejecutivo de Interman (International Management Development Network) y del Comité Asesor del proyecto sobre innovaciones gerenciales que esta entidad adelanta en cuatro continentes. El Profesor **Carlos Dávila**, coordinador del proyecto en América Latina, participó en

esta reunión, invitado por Interman. La Facultad está vinculada a este proyecto desde su comienzo en 1991. En su etapa actual de difusión, el proyecto preparará durante 1994 dos publicaciones internacionales, así como presentaciones en eventos a nivel nacional e internacional. Uno de los resultados de este proyecto ha sido la identificación y el análisis, en 16 países, de cerca de 280 organizaciones innovadoras y exitosas de naturaleza muy diversa.

LANZAMIENTO DE LIBRO

Con asistencia de miembros del Consejo Directivo, del Rector, varios decanos y profesores, el 2 de febrero tuvo lugar en el auditorio Alberto Lleras el lanzamiento del libro "El empresario industrial del Viejo Caldas", escrito por **Manuel Rodríguez**, recientemente nombrado Ministro del Medio Ambiente, quien es miembro del Consejo Directivo, ex-decano y profesor de la Facultad de Administración desde 1970. El libro fue editado por "una empresa docente". La presentación la hizo el Profesor **Carlos Dávila**.

INVESTIGACIONES DEL PROYECTO UNIVERSIDAD Y GESTION PUBLICA

El Proyecto "Universidad y gestión pública", financiado desde octubre de 1992 por la Fundación Ford, es adelantado conjuntamente por la Facultad de Administración y el Departamento de Ciencia Política. Busca, entre otras cosas, promover a través de una red de universidades colombianas, proyectos de investigación y docencia en el área de gestión pública. El director del proyecto es **Eduardo Wills** (director del CIDER); el

profesor **Gustavo González** representa a la Facultad en el Comité Académico del mismo y **Diego Cardona**, al Departamento de Ciencia Política.

Con fondos del proyecto se adelantan actualmente ocho investigaciones.

-Administración:

Autogestión y microcuencas. Gustavo González.

Carreras de hombres y mujeres en la gerencia pública: Análisis comparativo de dos generaciones de funcionarios(as) públicos(as). Mara Viveros y Luz Gabriela Arango.

-Ciencia Política:

La dimensión de género en el sector educativo: Investigación participativa para el logro de la democratización de la gestión pública. Ofelia Gómez y Rúben Sánchez.

Los cambios en la formulación de políticas. Primera etapa: los institutos descentralizados. Luis Javier Orjuela.

Seguimiento y documentación del proceso de modernización de algunas entidades del Estado. Germán Ruiz.

Reforma y modernización del Estado en Colombia: Análisis del cambio en el sector agropecuario. Diana Medrano.

-CIDER:

El colapso del sistema eléctrico colombiano en 1992. Roberto Wiesner y Eduardo Wills.

La Sierra Nevada de Santa Marta en el contexto del ordenamiento territorial. Director: Orlando Fals Borda. Investigador Principal: Joaquín Vilorio.

-Otras universidades:

Perfiles de liderazgo para el desarrollo.

Arelly Caro, Universidad EAFIT.

**INVESTIGACIONES DEL PROYECTO
UNIVERSIDAD Y GESTION PUBLICA
(Cont.)**

Diseño y puesta en funcionamiento de un modelo de evaluación computarizada de las empresas dedicadas al negocio de las loterías. Bernardo Barona, Facultad de Administración, Universidad del Valle.

Las actividades del Programa para 1994 se concentrarán en la promoción y desarrollo de proyectos docentes en varias universidades del país en temas relacionados con la gestión pública.

El profesor de cátedra del curso Introducción a la gestión pública, **Alfredo Sarmiento**, fue favorecido con una beca para el curso ofrecido por el ILPES-CEPAL en Santiago de Chile durante los meses de noviembre y diciembre de 1993. El profesor Sarmiento esta diseñando para el primer semestre de 1994 una cátedra conjunta entre varias universidades del país en temas de gestión pública (Cátedra Nación Región).

Como consecuencia de la coordinación tripartita del programa, se están desarrollando actividades conjuntas en el Departamento de Ciencia Política, CIDER y la Facultad de Administración.

Siguiendo las propuestas de la Misión para la Modernización del Estado, los dos expertos británicos que arribarán al país en el primer semestre de 1994 para asesorar al gobierno en los dos proyectos de

"Control interno" y "Carta ciudadana", tendrán como homólogos profesores investigadores de universidades del país incluyendo profesores del CIDER, Ciencia Política y nuestra facultad.

PREGRADO

- * 470 estudiantes
- * 47 cursos, 88 secciones
- * Cursos en inglés
- * Intercambios internacionales
- * Quijotes

El Programa de Pregrado en Administración inició labores en el primer semestre de 1994 con 470 estudiantes. Se ofrecen 47 cursos distribuidos en 88 secciones. De éstas, el 65% está a cargo de los profesores de planta de la Facultad, mientras un total de 34 profesores de cátedra colaboran este semestre con el Pregrado.

Este semestre se están dictando, por primera vez, en inglés, dos cursos electivos del área de mercados, a cargo del profesor Arthur Gogatz.

En Práctica Empresarial están inscritos veinte estudiantes, de los cuales dos se encuentran en México, dos en Inglaterra, uno en Chile y uno en el Casanare, a través del programa Opción Colombia. Nuestros intercambios siguen funcionando satisfactoriamente: este semestre se cuenta con la presencia de cinco estudiantes del Instituto Comercial de Nancy en la Facultad, y hay un estudiante en Nancy y dos en Londres, en el LSE. Para el semestre entrante se ofrecerán intercambios con el Instituto Comercial de Nancy, con la Luigi Bocconi, el LSE y una universidad alemana.

El grupo de estudiantes "Los Quijotes" innovaron una modalidad de participación estudiantil en la Universidad y la Facultad. Sus participantes contribuyeron a la formulación de políticas para el Pregrado gracias a su participación en el Comité de dicho programa. Sus sugerencias y activa colaboración están ayudando a mejorar la consejería, la electividad de materias, y los apoyos logísticos para el estudio, espacios, acceso a computadores, uso de biblioteca, etc.

Los estudiantes del Pregrado están representados este semestre en el Consejo del Programa por **Helena Durán** y **Carolina Moya**.

OTROS PROGRAMAS ACADEMICOS

PRESIDENTES DE EMPRESAS

La sexta promoción del Programa para Presidentes, iniciado en 1988, y dirigida por **Humberto Serna**, comenzó el 2 de febrero. En este programa los participantes tienen una jornada mensual de estudio (el primer miércoles de cada mes).

La presente promoción la integran 30 presidentes de empresas de diferentes actividades del sector privado y del sector público.

En esta promoción se enfatizará la presencia de profesores extranjeros. **Zoltan Szabo**, uno de ellos, tendrá a su cargo la sesión sobre tecnología en la gestión empresarial.

ALTA GERENCIA

En el mes de enero el Programa Alta Gerencia, fundado en 1967, reinició sus actividades académicas dando comienzo a una nueva promoción en la ciudad de Barranquilla. En esta promoción se cuenta con 54 empresarios y gerentes de dicha ciudad. Esta versión del programa se lleva a cabo con el apoyo del Centro de Educación Continuada de la Universidad del Norte de Barranquilla. Con esta promoción el Programa completa cinco grupos simultáneos: dos en Bogotá, y uno en Manizales, Cartagena y Barranquilla respectivamente.

En el período 1992-1993 hubo una promoción en Pereira; hay solicitudes para adelantar en otras ciudades del país este programa, que se reúne a lo largo de doce meses en dos sesiones semanales de tres horas.

DESARROLLO GERENCIAL

Temas económicos y financieros para las fiduciarias

Se firmó un convenio con la Asociación de Fiduciarias para la realización de un programa sobre Temas Financieros y Económicos para los afiliados. Este programa consta de 10 sesiones de tres horas cada una durante un año y en las cuales se hace una exposición académica sobre el tema, una exposición sobre la coyuntura y por último una sesión de discusión.

PROGRAMA DE REINGENIERIA

Bajo la coordinación de los profesores **Humberto Serna y Raúl Sanabria** y con la colaboración de **Mauricio Ruiz, Sergio Serna y Alvaro Triana**, se inició el pasado mes de noviembre, el Programa de Reingeniería Organizacional. Participan en este programa 18 empresas a saber: Acuc, Sic, Proquinal, T.V. Cable, Depto. Sist. Uniandes, Xerox, Agrícola Benilda, Icasa, Coca-Cola, Dario Botero, Caja Social de Ahorros, Dupont, Fiduciaria Ganadera, Ecopetrol, Basf, Skandia.

El programa, con un ingrediente distintivo de consejería, termina en el mes de junio con la presentación de los casos que describen el proceso de Reingeniería y los logros alcanzados en cada una de estas compañías.

JUEGO GERENCIAL

El curso terminal de la carrera de Administración, el Juego Gerencial, tuvo unos cambios importantes el semestre pasado. El Profesor que lo venía dictando desde 1986, **Vicente Pinilla**, fue reemplazado por **Antonio Romero**. El Profesor Pinilla dejó el programa y los manuales del juego, que él desarrolló y mejoró a lo largo de estos años. La Facultad editó estos materiales docentes y los entregó a los estudiantes.

Las juntas directivas del juego que estaban conformadas por profesores de planta, están ahora constituídas además, por ejecutivos y empresarios, algunos de ellos de la Facultad.

El 26 de noviembre pasado se celebró la reunión final del Juego Gerencial,

correspondiente al segundo semestre de 1994. En esta reunión, con la asistencia de los integrantes de las juntas directivas y los estudiantes que conformaron las empresas, se hizo entrega de un premio a la empresa ganadora integrada por los estudiantes **Claudia Infante, Maritza Koller, Jaime Rendón y Gregorio Gutiérrez**.

PROMOCION EXPORTACIONES Y CURSO PREGRADO

Con el fin de apoyar la gestión que está realizando **PROEXPORT COLOMBIA** en la promoción de las exportaciones colombianas y de acuerdo con el interés que existe por fortalecer las actividades en mercadeo internacional en la Facultad de Administración, algunos estudiantes del curso Fundamentos de Mercadeo Internacional, dirigido por la Profesora **Alina Cuervo**, están trabajando conjuntamente con empresas inscritas en **PROEXPORT** en la realización de un proyecto de mercadeo internacional. Este proyecto pretende recoger información sobre oportunidades de mercado para estas empresas y plantear una estrategia de mercadeo en el país seleccionado.

VII ENCUENTRO NACIONAL DE FACULTADES DE ADMINISTRACION

El 24 y 25 de noviembre de 1993, se realizó en la Hacienda el Noviciado (Cota), el **VII Encuentro nacional de facultades de administración**, bajo la dirección del Profesor **Luis Ernesto Romero**, Presidente de ASCOLFA. Se analizaron cuatro temas centrales: implicaciones para las facultades de la reforma a la Educación Superior, el sistema de acreditación, gestión pública en las facultades de

administración e internacionalización de las mismas.

Por parte de la Universidad de los Andes participaron: **Arturo Infante** (Rector), **Raúl Sanabria** (decano de Administración) y los profesores **Gustavo González**, **Mauricio Ferro**, **Elvira Salgado** y **Mauricio Rodríguez**.

PUBLICACIONES

Artículos

ENRIQUE OGLIASTRI

"Negociación y cultura organizacional. En Colombia negociar es 'un conflicto entre amigos' ". Revista Gente S.O.S., No. 7, octubre - diciembre, 1993, pp.3-4.

"La metamorfosis del ama de casa". Semana, No. 611, enero 18, 1994, pp.68-69.

"Cómo escribir un caso?". Revista Academia. (CLADEA), No. 12, segundo semestre de 1993, pp.13-21.

SEMINARIO DE PROFESORES

El 8 de febrero tuvo lugar el primer seminario de profesores de este semestre. "Análisis internacional del sector hortifrutícola para Colombia". Estuvo a cargo de **Luz Marina Ferro**, **Myriam Ayala** y **Katrina Jane Hubbard**.

El seminario, organizado por el Comité de Investigaciones de la Facultad, se reunirá nuevamente los días 17 de marzo, 14 de abril y 17 de mayo. La próxima sesión del seminario estará a cargo de **Gustavo González** y tratará sobre "Investigaciones en el sector público".

AMPLIACION SALA DE MICROS

El 25 de enero de 1994 la Facultad recibió por compra realizada a UNISYS DE COLOMBIA 20 computadores personales para la sala de micros de estudiantes de la Facultad.

MICROS PARA DESARROLLO GERENCIAL

El primero de febrero de 1994 la Facultad recibió, de acuerdo con el convenio celebrado entre COMPAQ COMPUTER DE COLOMBIA y Uniandes, 20 computadores personales para Desarrollo Gerencial.

/CD/ MJ