

# ROBERTO GUTIÉRREZ

Associate Professor | Strategy Area

Joined the School in 1995

## ACADEMIC BACKGROUND

---

- 1990 - 1995 Ph.D. in Sociology, The John Hopkins University. Baltimore, MD, United States.
- 1990 - 1991 M.A. in Sociology, The John Hopkins University. Baltimore, MD, United States.
- 1981 - 1986 B.Sc. in Industrial Engineering, Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia.

## TEACHING EXPERIENCE

---

### Courses Taught in Recent Years

#### Graduate

- Strategy
- Strategic Management
- Social Entrepreneurship

#### Undergraduate

- Entrepreneurship
- General Management Foundations
- Fundamentals of Management
- Strategy

## ACADEMIC ACTIVITIES

---

- 2019 - 2021 Editorial Director, Cladea Balas Case Consortium.
- 2015 - 2019 Director, Teaching Committee. UASM. Bogotá, Colombia.
- 2010 Visiting Professor, ESADE, Spain.
- 2003 - 2008 Chair, Social Enterprise Knowledge Network (SEKN).
- 2001 - 2009 Director, Social Enterprise Initiative, IESO in partnership with Social Enterprise Knowledge Network (SEKN). UASM.
- 1998 - 2002 Director, Building Bridges Initiative with Kellogg Foundation. UASM. Bogotá, Colombia.
- 1997 - 1999 Director, Research Committee, UASM. Bogotá, Colombia.
- 1995 - to date Associate professor, UASM. Bogotá, Colombia.
- 1992 - 1995 Research Assistant, Sociology Department, the Johns Hopkins University. Baltimore, PA, United States.
- 1992 - 1992 Assistant Professor, Introduction to Sociology, Sociology Department, the Johns Hopkins University. Baltimore, PA, United States.

- 1991 - 1991 Research Assistant, Alternative Primary Schools, Center for Social Organization of Schools, the Johns Hopkins University. Baltimore, PA, United States.
- 1990 - 1995 Professor, Spanish at an intermediate level, Department of Hispanic and Italian Studies, the Johns Hopkins University. Baltimore, PA, United States.
- 1988 - 1988 Professor, Colegio San Carlos (CSC), Department of Spanish. Bogotá, Colombia.

### Advised Graduation Projects

- 2017 "La formación de alianzas de empresas pequeñas con organizaciones sin ánimo de lucro: motivos y condiciones". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2017, 312 pp. [Ph.D. Dissertation]
- 2015 "El estado de la economía colaborativa en Colombia y sus posibles usos en la base de la pirámide". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2015, 31 pp.
- 2014 "El ecosistema de emprendimiento social en Colombia". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2013, 58 pp.
- 2013 "Transformaciones que surgen por la educación en el programa Alta Dirección en Gestión y Liderazgo Estratégico". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2013, 45 pp.
- 2011 "Interés en mejorar calidad por parte de colegios privados en estratos populares". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2011, 33 pp.
- 2011 "La comunicación efectiva en el proceso de aprendizaje". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2011, 31 pp.
- 2011 "¿Es verdaderamente indispensable tener conciencia de la auto-regulación del aprendizaje para diseñar un curso que promueva esta práctica y genere buen desempeño en los estudiantes?" Bogotá, Colombia, Uniandes, 2011, 40 pp.
- 2008 "Programa de fortalecimiento institucional en los temas de pensamiento estratégico, juntas directivas, gestión de procesos y gestión financiera en organizaciones pequeñas sin ánimo de lucro: una primera aproximación". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2008, 170 pp.
- 2008 "¿Cómo convertir telecentros comunitarios en proyectos sostenibles? El caso de Microsoft Solidario en Colombia". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2008, 134 pp.
- 2008 "Reserva integral y ecoaldea Sasardí, y otras organizaciones del mismo tipo: ¿espacios para la materialización del socialismo utópico?" Bogotá, Colombia, Uniandes, 2008, 153 pp.
- 2008 "Generación de valor en el mapa de la RS en Colombia [www.mapearse.net](http://www.mapearse.net)". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2008, 62 pp.
- 2008 "Población vulnerable: un eslabón valioso dentro de la cadena de valor". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2008, 372 pp.
- 2007 "Red de Productores Ecológicos de la Sierra Nevada de Santa Marta: caso Ecolsierra". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2007, 99 pp.
- 2007 "Emprendimientos sociales en el sector de la construcción: casos empresas constructoras". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2007, 88 pp.
- 2007 "Medición del beneficio que se recibe por el compromiso social". Bogotá, Colombia, Uniandes, 2007, 73 pp.

- 2005 “Estudio de la gestión institucional y el impacto social de las entidades sin ánimo de lucro para la niñez: revisión de dos casos” Bogotá, Colombia, Uniandes, 2005, 216 pp.
- 2005 “Emprendimiento Social en Digital Networks Ltda”. Bogotá, Colombia, Uniandes, 2005, 112 pp.
- 2005 “Apalancando a Bogotá con RSE”. Bogotá, Colombia, Uniandes, 2005, 229 pp.
- 2003 “Proceso de búsqueda de un aliado estratégico para la Asociación Defensora de Animales y del Ambiente”, Bogotá, Colombia, Uniandes, 2003, 110 pp.
- 2003 “Fundación Cardio-Infantil, una respuesta a salud de los niños colombianos”, Bogotá, Colombia, Uniandes, 2003, 51 pp.
- 2003 “Caso Fundación Albeiro Vargas y Ángeles Custodios», Bogotá, Colombia, Uniandes, 2003, 41 pp.
- 2002 “Caso Maloka: Ciencia y Tecnología interactiva: la encrucijada de una propuesta educativa”, Bogotá, Colombia, Uniandes, 2002, 69 pp.
- 2002 “Estrategia de mercadeo de servicios sociales de la Fundación Ruah” Bogotá, Colombia, Uniandes, 2002, 103 pp.
- 2002 “En busca de un proyecto y una estrategia que asegure la auto sostenibilidad de una Fundación sin ánimo de lucro: Fundación Santa Isabel”, Bogotá Colombia, Uniandes, 2002, 103 pp.
- 2002 “Alianza para la ampliación de la Escuela Nueva en la educación básica rural en Caldas: caso pedagógico”, Bogotá, Colombia, Uniandes, 2002, 151 pp.

## Conferences and Seminars

- 2022 Speaker, “Conscious Capitalism”. V Encuentro de Sostenibilidad CENS, Cúcuta.
- 2021 Speaker, “Measuring Value Creation”. RedeAmérica Seminar, December.
- 2020 Speaker, “Case PDW”, Academy of Management, July.
- 2019 Moderator. “La investigación sobre empresas B”. Encuentro +B: Vivamos el Impacto. Mendoza, September.
- 2019 Moderator. “Modelos de negocios inclusivos para la eliminación de la pobreza y el empoderamiento de las mujeres”. Cerrito Forum 2019: Innovation to Eliminate Poverty. Asunción, June.
- 2019 Speaker. “Sustainability as a journey”. Amcham Series. Guayaquil, March.
- 2019 Speaker. “Caminos hacia la sostenibilidad”. RedEAmérica Ecuador Node Conference. Quito, February.
- 2018 Speaker. “Sustainability and Strategy”. RedEAmérica Brazil Node Conference. São Paulo, December.
- 2018 Moderator. “Sustainability and Strategy”. Annual Meeting Votorantim Social Agents. São Paulo, July.
- 2018 Speaker. “Value Appropriation in Mission-Driven Organizations”. Annual SEKN Meeting. Tecnológico de Monterrey, México D.F., June.

- 2017 Moderator. "Exploring the Pipeline of B-Schools and Business". Co-Lab: Connecting Business Schools with Practice. University of California at Berkeley, June.
- 2017 Speaker. "Value creation and distribution through sustainable enterprises". 23rd International Sustainable Development Research Society Conference. Universidad de los Andes, Bogotá, June.
- 2017 Speaker. "Cracking the Base of the Pyramid nut: How a MNC implemented a scalable and profitable BoP program in Latin America". 23rd International Sustainable Development Research Society Conference. Universidad de los Andes, Bogotá, June.
- 2016 Moderator. "Hay futuro en los negocios verdes". VI Foro Multilaterales: Las Multilaterales frente a un mundo en profundo cambio. Santiago de Chile, October.
- 2016 Speaker. "Collaboration mechanisms in sustainable business models", International Society of Industrial Ecology, Universidad de los Andes, Bogotá, May.
- 2016 Speaker. "Collaboration mechanisms and configuration patterns in sustainable initiatives." Cross-Sector Social Interactions for Systemic Change, York University, Toronto, April.
- 2015 Speaker. "Para ir más allá de los discursos sobre valor compartido", II Congreso sobre Valor Compartido, Uniempresarial-CCB, Bogotá, October.
- 2015 Speaker. "Balanced distribution of value and sustainable business models", Global Cleaner Production & Sustainable Consumption Conference, Barcelona, November.
- 2015 Speaker. "The entrepreneurial method revisited," ISTR 10th Annual Latin America and the Caribbean Regional Conference, Universidad de Puerto Rico y Universidad del Sagrado Corazón, San Juan de Puerto Rico, August.
- 2015 Moderator and speaker. "Latin American BoP Forum: Implementing Successful Strategies in Emerging Countries," INCAE, San José de Costa Rica, January.
- 2014 Speaker. «La generación de valor en las organizaciones modernas: una alternativa para la responsabilidad social», Congreso Internacional de Administración, Universidad Autónoma de Chihuahua, October.
- 2014 Speaker. «Cross cutting issues in higher education: everyone's concern, nobody's concern?» 3rd Regional PRME Meeting of Latin America and the Caribbean, México City, June.
- 2014 Speaker. "Configuration patterns in alliance portfolios and collective impact initiatives." 4th International Symposium on Cross Sector Social Interactions, Suffolk University, Boston, May.
- 2013 Speaker. "Trials and Tribulations of Agribusiness with Low-Income Populations in Latin America.» Nestlé Farming Forward Conference, Universidad de San Gallen, November.
- 2013 Conference coordinator and speaker. "Adoption of New Business Models in Clean Energies: A Stakeholder Perspective." Bogotá, February.

- 2013 Speaker. "Challenges in the Capitalist World-System." Master in Development Finance Series, University of Stellenbosch Business School, Cape Town, July.
- 2012 Conference coordinator and speaker. "Conditions for the delivery of clean energy to a mass market", Water and Light Colombian-Swiss Conference, Universidad de San Gallen, September.
- 2012 Speaker. "Alliance Portfolios in BoP Ventures", 3rd International Symposium on Cross Sector Social Interactions, University of Rotterdam, May.
- 2012 Speaker. "Changes in Education for Social Transformations", XI Conferencia Internacional de la International Network of Territorial Intelligence (INTI), Universidad de La Plata, October.
- 2011 Speaker. "Inclusion YES, but how? A key role for value appropriation by low-income producers," IV Social Enterprise Research Colloquium, Duke University, Durham, June.
- 2011 Speaker. "Drivers of Innovation to Serve Low-Income Citizens", Prahalad's Legacy Conference, University of San Diego, September.
- 2011 Speaker. "Interventions beyond Research and Teaching: An Account of an Uphill Battle", Prahalad's Legacy Conference, University of San Diego, September.
- 2010 Speaker. «Drivers of Innovation to Serve Low-Income Citizens: Pushing Corporations Out of their Comfort Zones», The Academy of Business in Society, (EABIS) Annual Conference, San Petersburgo, September.
- 2010 Speaker. "Aprendiendo a emprender socialmente: ejemplos de Ibero América". II Foro Iberemprende, Madrid, July.
- 2010 Speaker. "The Entrepreneurship Process of Nonprofit Organizations Developing Base-of-the-Pyramid Ventures." III Social Enterprise Research Colloquium, Oxford, June.
- 2010 Speaker. «Generación de valor social y apropiación de valor económico, ¿dos caras de una moneda?» Simposio sobre Sostenibilidad Socio-ambiental en Grandes Proyectos de Desarrollo, Medellín, October.
- 2010 Speaker. «Oportunidades y limitaciones de las intervenciones empresariales en nuestras sociedades», XI Coloquio Colombiano de Sociología, Cali, October.
- 2009 Speaker. "Potencial y limitaciones de las redes académicas." Federación Antioqueña de ONGs, Medellín, March.
- 2009 Speaker. "Estudios críticos organizacionales desde el aula de clase." Primer Foro de la Red de Estudios Críticos Organizacionales, Medellín, August.
- 2009 Speaker. "Dynamics in Cross-sector collaboration." Neighborhood House's Stakeholder Dialogue, St. Paul, December.
- 2009 Speaker. "Generación conjunta de valor social y valor económico." Foro sobre RSE en Empresas de Servicios Públicos, Armenia, February.
- 2008 Speaker. "Social Partnering in Latin America", Gainseville, Florida, February.
- 2008 Speaker. "Social value in inclusive businesses", Cartagena, Colombia, December.

- 2008 Workshop coordinator. “Cross-sector collaborations in health”, Bogotá, Colombia, September.
- 2008 Speaker. “Private benefits in public utilities”, Halifax, Canada, June.
- 2008 Speaker. “Providing utilities to low-income populations in Latin America”, San Diego, CA, United States. May.
- 2008 Speaker. “Alianzas intersectoriales en América Latina”, San Salvador, El Salvador, February.
- 2008 Speaker. “Emprendimientos sociales en América Latina”, Zurich, Switzerland, January.
- 2008 Speaker. “La generación conjunta de valor social y económico”, Panama City, Panama, March.
- 2007 Speaker. “Scaling social enterprises”, Oxford, England, March.
- 2007 Speaker. “RSE en la cadena de valor”, Guatemala City, Guatemala, December.
- 2007 Speaker. “Financial management of social enterprise”, Houston, TX, United States, October.
- 2007 Speaker. “Ecosystems for Market Initiatives with low Income Sectors”, Philadelphia, PA, United States. August.
- 2007 Speaker. “Capitalizing on convergence”, Oxford, England, March.
- 2007 Speaker. “Convergencia en los emprendimientos sociales”, São Paulo, Brazil, March.
- 2007 Speaker. “Value-added inclusive networks”, Philadelphia, PA, United States. August.

## OTHER PROFESSIONAL ACTIVITIES

---

### Consultancies

- 2016 – to date Advisory Council member and consultant for RedeAmérica’s Comunidad + Empresa initiative.
- 2008 - 2009 Consultant in cross-sector alliances, ARPEL. Montevideo, Uruguay.
- 2008 Working paper as input for a CONPES document about income generation for vulnerable populations, National Planning Department. Bogotá, Colombia.
- 2006 - 2008 Consultant in cross-sector alliances, Ministerio de la Familia. Managua, Nicaragua.
- 2002 - to date Consultant in management for nonprofit organizations. Bogotá, Colombia.
- 2000 - 2001 Consultant in assessment, Antonio Restrepo Barco Foundation. Bogotá, Colombia.

## OTHER PROFESSIONAL EXPERIENCE

---

- 1991 - 1995 Research Assistant, Sociology Department, the Johns Hopkins University.

1988 - 1990	Research Assistant, Public Administration, Hospital Administration, Instituto Ser de Investigación (Research Institute).
1986	Information Systems Analyst, Dow Chemical- Colombia S.A., Information Systems Department.

## RESEARCH

---

### Research Areas

- Strategy
- Social Entrepreneurship
- Sustainability

### Research Projects

2020 - to date	Regeneration
2014 - to date	Sustainable business models.
2005 - to date	Inclusive businesses.
2004 - 2008	Empowerment at the regional level.
2001 - 2005	Cross-sector collaborations.
2000 - 2001	Macro-economic Adjustment Programs, Health Sector Reform and Health Care Accessibility, Utilization and Quality: Assessing the Links.
1996 - 1998	Work life in the informal sector.

## PUBLICATIONS

---

### Articles in Academic Journals

2018	“Collaboration mechanisms for sustainable innovation.” Coauthors: Reficco E., Jaén M.H., and Auletta N. <i>Journal of Cleaner Production</i> 203, pp. 1170-1186.
2016	“Innovations to Serve Low-Income Citizens: When Corporations Leave their Comfort Zones.” Coauthor: Alfred Vernis. <i>Long Range Planning</i> 49, pp. 283 – 297.
2016	“Organizational Ambidexterity and the Elusive Quest for Successful Implementation of BoP Ventures.” Coauthor: Ezequiel Reficco, <i>Organization &amp; Environment</i> . DOI: 10.1177/1086026616643136.
2015	“Configuration and Development of Alliance Portfolios: A Comparison of Same-Sector and Cross-Sector Partnerships.” Coauthors: Patricia Márquez and Ezequiel Reficco, <i>Journal of Business Ethics</i> . DOI 10.1007/s10551-015-2729-7.
2014	“Engaging in critically reflective teaching: from theory to practice in pursuit of transformative learning.” Coauthors: Marcela Ossa Parra and María Fernanda Aldana, <i>Reflective Practice: International and Multidisciplinary Perspectives</i> , DOI: 10.1080/14623943.2014.944141.
2013	“Organizational and Network Structures that further Regional Development.” <i>Annual Review of Social Partnerships</i> , vol. 8, October, pp. 56 - 57.



- 2009 "Servicios básicos para los más pobres: lo que tiene que cambiar." In: Harvard Business Review América Latina, May, 2009, pp. 40 - 49.
- 2008 "Bringing Low-Income Consumers into the Market in Colombia: Home Improvements that Make a Difference." In: Global Urban Development Magazine 4, 2, November, 2008.
- 2007 "Capitalizing on Convergence", Coauthors: Austin, James, Ogliastri, Enrique and Reficco, Ezequiel, In: Stanford Social Innovation Review, February, pp. 24 - 31.
- 2007 "Corporate social engagement in Colombia", Coauthor: Lobo Romero Iván Darío, In: Social Responsibility Journal, United States: No. 1. 3, July, 2007, pp. 40-51.
- 2006 "Poverty Alleviation through Business: Is it Possible?" Coauthor: Lobo Romero Iván Darío, In: ReVista: Harvard Review of Latin America, Cambridge, MA, United States: No. 1. 6, December, 2006, pp. 39 - 41.
- 2006 "Empresas sociales: ¿una especie en busca de reconocimiento?" Coauthors: Trujillo Cardenas Diana Mercedes, Ruíz Gutiérrez Jaime Alberto, Ezequiel Reficco, In: RAUSP, São Paulo, Brazil: No. 4. 41, October, 2006, pp. 404 - 418.
- 2006 "Caminos que la filantropía puede abrir", Co-author: Lobo Romero Iván Darío, In: Sociedad y Economía, Cali, Colombia: No. 10, June, 2006, pp. 47 - 68.
- 2004 "En busca del diálogo y la transformación: consecuencias de los supuestos detrás de la investigación social. In: Revista de Estudios Sociales, Bogotá, Colombia, 2004.
- 2004 "¿Qué opinan diversos actores del sector salud frente a la reforma de la Ley 100 de 1993?", Co-author: Yepes Francisco J. In: Revista Facultad Nacional de Salud Pública, Vol 22, No 1, Medellín, Colombia, January - June 2004, pp. 147 - 158.
- 2004 "Apoyo a los proveedores para aumentar la competitividad", In: La Responsabilidad Social de la Empresa como Instrumento de Competitividad, Bogotá, Colombia, 2004, pp. 30 - 33.
- 2004 "Propuesta metodológica para el taller de reflexión sobre el marco de desarrollo de base de RedeAmérica", In: RedeAmérica (Casos), Bogotá, Colombia, October 2004, 5 pp.
- 2002 "Change in University Environments: An Attempt which Signals some Difficulties", Journal of Management Education, United States. Issue 26, October 5 2002, pp. 527 - 549.
- 2001 "Diálogo sobre la formación de estudiantes críticos", (Dialogue on Critical Students Education /Formation), In: Academia: Revista Latinoamericana de Administración, Bogotá, Colombia, Issue 25, 2001, pp. 73 - 78.
- 2000 "La formación de estudiantes críticos", (Critical Student Education/Formation), In: Academia: Revista Latinoamericana de Administración, Bogotá, Colombia, Issue 23, 2000, pp. 83 - 93.
- 1999 "Prácticas en tierra de discursos: la formación detrás de algunos intentos por informar" (Practices in land of Speech; the Formation behind some Informing



- Intention), In: Texto y Contexto, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, Issue 37, October, 1999, pp. 1 - 16.
- 1998 “Sobre docencia e investigación” (About Teaching and Research), In: Texto y Contexto, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, Issue 36, 1998, pp. 20-29.
- 1997 “Social Structure and Personality under Conditions of Radical Social Change: A Comparative Analysis of Poland and Ukraine”, In: American Sociological Review, Chicago, IL, United States. Vol. 64, Issue 4, 1997, pp. 614 - 638.
- 1997 “Perspectivas de una Estrategia Nacional de Competitividad” (A National Strategy of Competitiveness - Perspectives), In: Innovar: Revista de Ciencias Administrativas y Ciencias Sociales, Bogotá, Colombia, Issue 29, 1997, pp. 1-15.
- 1996 “Algunos efectos psicológicos de trabajar en el sector informal” (Some Psychological effects of working in the informal sector), In: Coyuntura Social, Bogotá, Colombia, Issue 15, 1996, pp. 173 - 193.
- 1993 “Achievement Effects of the Nongraded Elementary Schools: Summary of a Best Evidence Synthesis”, In: Effective School Practices, United States. Vol.12, Issue 2, 1993, pp. 21 - 28.
- 1992 “Achievement Effects of Nongraded Elementary Schools: A Best Evidence Synthesis”, In: Review of Educational Research, United States. Vol.62, Issue 4, 1992, pp. 333 - 376.

### Articles In Business Magazines/Newspapers

- 2020 “Las contribuciones de los académicos a los retos organizacionales”. América Economía, Octubre. <https://mba.americaeconomia.com/articulos/columnas-0>
- 2006 “Oportunidades para unos y otros”, In: Revista Dinero, Bogotá, Colombia: No. 262, September, 2006, pp. 144.

### Articles In Professional/Trade Journals

- 2020 “Will COVID-19 Change the Classroom? Could the effects of the coronavirus rescue students from the outdated teacher-centered model of education?” BizEd, AACSB International, July. <https://bized.aacsb.edu/articles/2020/july/will-covid-19-change-the-classroom>.
- 2020 “The Trade-offs and Trade-ons Between Economic and Socio-Environmental Value Creation.” SOCAP Digital, February. <https://socapglobal.com/2020/02/the-trade-offs-and-trade-ons-between-economic-and-socio-environmental-value-creation/>
- 2014 Roberto Gutiérrez (2014), “¿Cómo puede la Gestión Sustentable generar Ventaja Competitiva?” Evolución: Desarrollo y Transformación de Ideas 3, 29, pp. 34-37.
- 2013 Roberto Gutiérrez Poveda. Desde las entrañas: cómo puede una universidad generar o destruir valor social. 2013. Bogotá. Colombia.
- 2013 Roberto Gutiérrez Poveda, Organizational and Network Structures that further Regional Development. 2013.

- 2012 “El potencial de las fundaciones empresariales.” Responsabilidad Sostenibilidad 44, pp. 35.
- 2011 “Alianzas exitosas y aquellas que no despegan.” Coauthor: Bancroft, Carolyn. Observar 24, May, pp. 24 - 26.
- 2008 “Emprendimientos sociales: alternativas para recuperar terreno”. Co-author: Iván Darío Lobo. In: Revista Javeriana, vol. 144, 743, April 2008, pp. 45 - 51.
- 2008 “Apropiación de valor en la cadena de reciclaje del cartón.” Co-author: Franklin Combariza. In: Responsabilidad Sostenibilidad, Sep. 2008, p. 38.
- 2006 “The Base of the Pyramid, Citizenship above Consumerism: Colombia’s Colceramica”, Coauthor: Trujillo Cardenas Diana Mercedes, In: ReVista, Harvard Review of Latin America. No. 1. 4, September, 2006, pp. 13 - 15.
- 2006 “Una respuesta universitaria a un tema de moda”, In: Revista Javeriana, Bogotá, Colombia: No. 723. 142, July, 2006, pp. 58 - 69.
- 2003 “The Social Enterprise Knowledge Network, Civil Society: How Can Universities Contribute?” In: ReVista: Harvard Review of Latin America, Boston, MA, United States, 2003, pp. 69 - 71.
- 1999 “Qué nos pasa? Un acercamiento distinto a las oportunidades y crisis en nuestro sistema de salud”, (What is going on with us? A Different Approach to the opportunities and crisis in our health system), In: Revista Vía Salud, Bogotá, Colombia, Issue 10, 1999, pp. 8 - 13.
- 1998 “¿Para qué mejorar la gestión en nuestras organizaciones?” (Why improve Management in our organizations), In: Avances, Bogotá, Colombia, Issue 20, 1998, pp. 8 - 12.

## Books

- 2017 “Grandes oportunidades para las empresas cuando integran asuntos sociales a sus negocios”. Coauthor: Rodrigo Villar, Bogotá: RedEAmérica, IAF, Emerging Market Multinationals Network for Sustainability. 38 pp.
- 2013 Roberto Gutiérrez Poveda. Colombianos que cambian el mundo: Iniciativas asombrosas al servicio de la gente. 2013. Ed. Editorial Planeta Colombiana S.A. Bogotá - Colombia. pp.305. ISBN 978-958-42-3386-8.
- 2007 “Para ir más allá de los discursos: emprendimientos sociales en sectores estratégicos en Colombia”. Bogotá: Fundación Corona, 2007, 111 pp.
- 2006“ Effective Management in Social Enterprise: Lessons from Business and Civil Society Organizations in Iberoamerica”. Coauthors: James Austin, Enrique Ogliastri, Ezequiel Reficco, Boston, MA, United States: David Rockefeller Center for Latin American Studies, Harvard University, and BID (Banco Interamericano de Desarrollo), 2006, 343 pp.
- 2006 “Gestión efectiva de emprendimientos sociales: Lecciones extraídas de empresas y organizaciones de la sociedad civil en Iberoamérica”, Co-authors: James Austin, Enrique Ogliastri, Ezequiel Reficco, México D.F., México, Editorial Planeta Mexicana S.A. de C.V., 2006, 351 pp.
- 2006 “Aportes y desafíos de la responsabilidad social empresarial en Colombia”. Co-authors: Luis Felipe Avella, Rodrigo Villar, Bogotá, Colombia: Edisoma Ediciones Especiales, 2006, 94 pp.

- 2005 “Alianzas Sociales en América Latina: Enseñanzas Extraídas de Colaboraciones entre el Sector Privado y Organizaciones de la Sociedad Civil.” Co-authors: James E. Austin, Ezequiel Reficco & equipo SEKN, Washington, EEUU, Bogotá, Colombia: Harvard University, BID (Alfaomega Colombiana S.A.), 2005, 387 pp.
- 2004 “Social Partnering in Latin America: Lessons Drawn From Collaborations of Businesses and Civil Society Organizations”. Coauthors: James E. Austin, Ezequiel Reficco & equipo SEKN, Boston, MA, United States. 2004, 378 pp.

## Cases

- 2022 “Ecoflora: Innovation from an Emerging Economy.” Coauthor: Reficco, Ezequiel. HBSP: SEKN, 19 pp.
- 2022 “Promigas y Gases de Occidente.” HBSP: CBCC, 21 pp.
- 2021 “Arbusta: Youth Integration into a Competitive Labor Market.” Coauthor: Berger, Gabriel. HBSP: SEKN, 26pp.
- 2020 “Viste tu Casa (Dress Your Home)”. Coauthor: Trujillo, Diana. HBSP: SEKN, 15 pp.
- 2020 Franco N, Gutierrez R. (2020) Change of Plan. Estados Unidos.
- 2020 Franco N, Gutierrez R. (2020) Cambio de Plan. Colombia.
- 2018 “Fundación Albeiro Vargas y los Angeles Custodios”. Cladea Balas Case Consortium. HBSP, 12 pp.
- 2018 “Fundación Otra Sociedad”. Cladea Balas Case Consortium. HBSP, 12 pp.
- 2018 “Cambio de Plan”. SEKN. HBSP, 19 pp.
- 2017 “La Fundación Albeiro Vargas y los Ángeles Custodios”. Cladea Balas Case Consortium. HBSP, 12 pp.
- 2017 “Fundación Otra Sociedad”. Co-author: Dávila, Camilo. Cladea Balas Case Consortium. HBSP, 12 pp.
- 2016 “¿Diferenciación?”. Cladea Balas Case Consortium. HBSP, 4 pp.
- 2016 “Global Blue Hydros: la evolución del modelo de negocios”. Co-author: Vinciane Servantie. Cladea Balas Case Consortium. HBSP, 14 pp.
- 2014 Roberto Gutiérrez Poveda. Global Blue Hydros: la evolución del modelo de negocios. 2014. CAP pp. 20.
- 2011 “Hocol.” Coauthors: Uribe, Elsa Margarita and Barragán, Andrés. In: Harvard Business School Cases, Boston, United States. 25pp. (a Spanish version is also published in this collection).
- 2011 “Alpina.” Coauthor: Trujillo, Diana. In: Harvard Business School Cases, Boston, MA, United States. 23 pp. (a Spanish version is also published in this collection).
- 2009 “Ceramics of Costaragua: The Challenges of Selling to Low- Income Citizens.” In: Harvard Business School Cases. Boston, MA, United States. 2009, 17 pp.
- 2007 “Profamilia: planning for survival”, Colección SEKN en Casos Harvard, United States, 2007.
- 2005 “Responsabilidad Social de las Grandes Superficies en Colombia.2 Coauthors: Escobar Natalia, Jiménez Alejandra. Fundación Restrepo Barco y Fundación Corona, Bogotá, Colombia, 2005, 39 pp.

- 2004 “Propuesta metodológica para el taller de reflexión sobre el marco de desarrollo de base de RedAmérica” Casos Pedagógicos. RedAmérica, Colombia, 2004.
- 2003 “Twenty-First Century Leaders”, In: Harvard Business School Cases. Boston, MA, United States. 2003, 25 pp.
- 2003 “The Challenges for the Minuto de Dios (A)”, In: Harvard Business School Cases, Boston, MA, United States. September, 2003, 22 pp.
- 2003 “Indupalma and the Associative Labor Cooperatives, 1991-2002”, In: Harvard Business School Cases, Boston, MA, United States. 2003, 21 pp.
- 2003 “Indupalma (A1): The Initial Years, 1961, 1977”, In: Harvard Business School Cases, Boston, MA, United States. 2003, 9 pp.
- 2003 “Indupalma (A2): The Years after the Kidnapping, 1977-1991”, In: Harvard Business School Cases, Boston, , United States. 2003, 5 pp.
- 2003 “Profamilia: planificar para sobrevivir”, In: Harvard Business School Cases, Boston, MA, United States. 2003, 5 pp.
- 2003 “The Centro de Gestión Hospitalaria”. In: Harvard Business School Cases, Boston, MA, United States. 2003, 15 pp.
- 2003 “The Challenges for the Minuto de Dios (B)”, In: Harvard Business School Cases, Boston, MA, United States. September, 2 pp. (a Spanish version is also published in this collection).
- 2002 “El Fondo para la Reconstrucción y Desarrollo Social del Eje Cafetero (FOREC)”, In: Casos Facultad de Administración, Bogotá, Colombia, 2002, 19pp.

## Chapters in Books

- 2022 Generating Social Entrepreneurship Knowledge: International Research Collaboration on a Hemispheric Level. Co-authors: James Austin, Gabriel Berger, Rosa Amelia González, Iván Darío Lobo, and Alfred Vernis. Pp. 1-32 in Wasieleski, D.M. and J.Weber, Social Entrepreneurship: Business and Society 360. Bingley, UK: Emerald Publishing Limited.
- 2021 “Leadership, Organizational Alignment and Partnerships Against Economic Exclusion: What do Uncommon Success Stories Have in Common?” Pp. 67-85 in Rueda, X., M.G. Arnold, J.N.Muthuri and Stefan Gold (Eds.), Base of the Pyramid Markets in Latin America: Innovation and Challenges to Sustainability. London: Routledge.
- 2021 “A manera de prólogo”. Pp. 5-7 en La apuesta con las mayorías: modelos de distribución inclusiva en América Latina. Ediciones IESA.
- 2020 Latin American context: the challenge of managing advocacy and impact inclusion” Coauthors: Jäger, Urs and Felipe Symmes. Pp. 119-136 in Helmut K. Anheier and Stefan Toepler, Routledge Companion to Nonprofit Management. London: Routledge.
- 2019 “Combinar lo social y lo económico: un paso en el camino hacia la sostenibilidad”, Gobernanza y Gerencia del Desarrollo Sostenible, Gutierrez R., Montes J., 351-374.

- 2016 “Experiential learning through shared responsibility and risk.” Coauthor: Alan Wagenberg. In: Sunley, R. and J. Leigh (eds.), *Educating for Responsible Management: Putting Theory into Practice*. Sheffield, UK: Greenleaf Publishing, pp. 71 - 92.
- 2014 “Evolution of an alliance portfolio to develop an inclusive business.” Coauthors: Jana Schmutzler, Jana, Reficco, Ezequiel and Márquez, Patricia. In: Seitanidi, M. and A. Crane (eds), *Social Partnerships and Responsible Business: A Research Handbook*. Routledge, London, pp.172 - 188.
- 2014 “Creación de valor social para abordar vacíos institucionales.” Coautor: Reficco, Ezequiel. Pp. 83-98 en Forero, Clemente y Díaz, Luis (eds.), *La Gestión de lo Público: Debates Dilemas*. Bogotá: Ediciones Uniandes.
- 2013 “¿Modelos de negocio al servicio de emprendimientos sociales?” In: *Las dinámicas del emprendimiento social y de la industria cultural y creativa en Colombia*. Ed. Alcaldía de Medellín y Comfama Medellín, pp.84 - 90.
- 2013 “Al interior del aula de clase.” In: Cruz Kronfly, Fernando (ed.), *Estudios críticos en Administración*. Cali: Universidad del Valle, pp. 147 - 156.
- 2012 “Emprendimientos para la transformación social.” Coauthor: Reficco, Ezequiel. In: Alonso, José Antonio (ed.), *La empresa en tiempos de cambio: la RSC y los negocios inclusivos*. Ed. Siglo XXI, Madrid, pp.143 - 164.
- 2011 “Normas internacionales y políticas públicas”. Coauthor: González, Laura. In: Vives, Antonio and Peinado-Vara, Estrella (eds.) *La responsabilidad social de la empresa en América Latina: Manual para ejecutivos*. Washington, D.C.: Fondo Multilateral de Inversiones, BID, pp. 125 - 142.
- 2010 “Utilities: Private Interests and Social Benefits.” Coauthors: Durana, Verónica, Franco, Natalia, Lobo, Iván Darío and Trujillo, Diana. In: Márquez, P., Reficco E. and Berger, G. (eds.), *Socially Inclusive Business: Engaging the Poor through Market Initiatives in Iberoamerica*. Cambridge, MA: Harvard University David Rockefeller Center for Latin American Studies and Inter-American Development Bank, pp. 153 - 178. (a Spanish version is also published).
- 2008 “The strategic importance of close employment relations in conflict-ridden environments: three cases from Colombia”. Coauthors: Veneta Andonova and Luis Felipe Avella. In: Anabella Davila y Marta M. Elvira (eds.), “Best Human Resource Management Practices in Latin America”. Abingdon, UK: Routledge, 2008, pp. 25-36.
- 2007 “Avances en la configuración de nuevas formas de transformar a la sociedad: las empresas sociales en Colombia” In: Fernando Cepeda Ulloa, *Fortalezas de Colombia II*, Colciencias, Cuellar Editores, 2007.
- 2007 “Redes inter-regionales, un nuevo paradigma para la transformación social”. Coauthors: Verónica Edwards, Lilly Roth and Maia Seeger. In Bernardo Toro (ed.), “Ocho Caminos para la integración inter-territorial latinoamericana”. Santiago de Chile: Fundación Avina, 2007, pp. 91 - 106.
- 2007 “Ríos de tinta por cuenta de la responsabilidad social de las empresas”, In: Fernando Cruz Kronfly (ed.), “Del humanismo administrativo en crisis: rupturas paradigmáticas”. Cali, Colombia: Universidad del Valle, 2007, pp. 311 - 328.

- 2006 "Creating Social and Economic Value". Co-authors: Trujillo, Diana, Lobo, Iván Darío and Reficco, Ezequiel. In: *Effective Management in Social Enterprise: Lessons from Business and Civil Society Organizations in Iberoamerica*. Boston, United States: David Rockefeller Center for Latin American Studies, Harvard University, and IDB, pp. 251 - 276. (a Spanish version is also published).
- 2005 "Planificar sin morir en el intento: ¿Qué hace de Profamilia un caso interesante de gestión social?" Coauthors: Lobo Ivan Dario, Sanabria Raúl. In: Dáguer Carlos, Riccardi Marcelo. *Al derecho y al revés: la revolución de los derechos sexuales y reproductivos en Colombia*. Bogotá, Colombia, Printex Impresores, 2005, pp. 197 - 249.
- 2005 "El desarrollo de alianzas múltiples en los casos colombianos." Coauthors: Trujillo Diana, Lobo Ivan Dario. In: Austin James E., Ezequiel Reficco & equipo SEKN. *Alianzas Sociales en América Latina: Enseñanzas Extraídas de Colaboraciones entre el Sector Privado y Organizaciones de la Sociedad Civil*. Washington, EEUU, Bogotá, Colombia, Harvard University, BID (Alfaomega Colombiana S.A.), 2005, pp. 291 - 320.
- 2005 "Responsabilidad Social de la PYME: Esfuerzos para Agregar Valor en un Mercado Global." Coauthors: Trujillo Diana, Lobo Ivan Dario. In: Gutierrez, María Lorena. *PYME: Gestión para la Competitividad*. Bogotá, Colombia, Casa Editorial El Tiempo, 2005, pp. 279 - 291.
- 2005 "Effects of Corporate Social Responsibility in Latin American Communities: A comparison of experiences." Coauthor: Jones Audra. In: Hooker John, Madsen Peter. *Perspectives on International Corporate Responsibility*. Pittsburgh, EEUU, Carnegie Mellon University Press, 2005, pp. 303 - 328.
- 2004 "Apoyo a los proveedores para aumentar la competitividad", In: *La Responsabilidad Social de la Empresa como Instrumento de Competitividad*, Bogotá, Colombia, 2004, pp. 30 - 33.
- 2004 "Corporate Social Responsibility in Latin America: An Overview of Its Characteristics and Effects on Local Communities". Coauthor: Jones Audra. In: Contreras Manuel E et al. *Corporate Social Responsibility in the Promotion of Social Development: Experiences from Asia and Latin America*. Washington, EEUU, Free Hand Press, 2004, pp. 151 - 188.
- 2001 "Asociación Colombiana de Ceramistas" (Colombian Association of Ceramicists). In: *Alianzas Empresariales de Formación para el Trabajo*. Bogotá, Colombia: Fundación Antonio Restrepo Barco, Fundación Corona, Fundación FES, Consejo Gremial Nacional, 2001, pp. 73 - 78.
- 2001 "En el camino de la transformación de una mentalidad salvadora en una actitud servidora" (In the Path of changing a Saving Mentality into a Serving Attitude). In: *Lo público: una pregunta desde la sociedad civil: Memorias del V Encuentro Iberoamericano del Tercer Sector*. Bogotá, Colombia: Quebecor-Impreandes, 2001, pp. 565 - 567.
- 1998 "Competitiveness and Sustainable Development: Promises and Possibilities". In: E. Brugger, R. Gutiérrez, M. Fairbanks, P. Holden-Lindsay, C. Martínez y A. Sfeir-Younis. *Challenges for the New Millenium in Latin America: Competitiveness, Sustainable Development, and Second Generation Reforms*. Bogotá, Colombia, Tercer Mundo Editores, 1998. pp. 1 - 23.



- 1998 “Promesas y posibilidades de la competitividad y el desarrollo sostenible” (Promises and Possibilities of Competitiveness and Sustainable Growth). In: Pardo-Maurer, R.; Bancroft, C.; Starke, L. Retos para el nuevo milenio en América Latina: competitividad, desarrollo sostenible y reformas de segunda generación. Bogotá, Colombia: Tercer Mundo Editores, 1998, pp. 1 - 17.
- 1995 “Research in Nongraded Elementary Schools: Simple is Beautiful”. In: Fogarty, Robin (Ed.). Think About Multiage Classrooms: An Anthology of Original Essays. Palatine, United States: Skylight Publishing, 1995, pp. 48 - 86.

## Memories

- 2005 “Measuring and Reporting CSR.” In: Vives Antonio, Peinado-Vara Estrella, «Corporate Social Responsibility: Deeds not Words», Washington, EEUU, 2005, pp. 19 - 24.

## Monographs

- 2010 “Incidencia en el empoderamiento de comunidades atendidas por Programas de Desarrollo y Paz y Fundaciones Petroleras.” Co-authors: Canal Acero, Margarita, Trujillo, Diana, Wills, Eduardo and Franco, Natalia. Bogotá: Monografías de Administración 103, 96 pp.
- 2007 “Self-financing Activities among Civil Society Organizations in Colombia: A National Assessment” Coauthors: Natalia Franco e Iván Darío Lobo. Santiago de Chile: NESsT, 64 pp. 2007.
- 2007 “Actividades de Autofinanciamiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil en Colombia: Un Diagnóstico Nacional.” Co-authors: Natalia Franco e Iván Darío Lobo. Santiago de Chile: NESsT, 64 pp. 2007.

## OTHER PUBLICATIONS

---

- 2020 Galvis A.H., Díaz-barriga F, Montoya J, Díaz Juan Francisco, Gutierrez R, Cortes G. (2020) Diseño de cursos para la comprensión de grandes ideas, con pedagogía activa e integración de tecnologías: Fundamentación, metodología y casos ilustrativos. Colombia.
- 2008 “Futuro asegurado para las microfinanzas”. In: Revista Latinpyme, vol. 42, August 2008, pp. 42-43.
- 2006 “El empresariado social: entre la necesidad y la innovación” UN Empresas - boletín de la Unidad de Emprendimiento, Universidad Nacional de Colombia sede Medellín, Bienestar Universitario, 2006.

## Press Articles

- 2004 “Responsabilidad social de la PYME: esfuerzos para agregar valor en un mercado global”, Co-authors: Lobo Ivan Dario, Trujillo Diana. In: Portafolio, Bogotá, Colombia, December 2004.
- 2002 “Tres formas empresariales de contribuir a la sociedad”, In: Portafolio. Bogotá, Colombia, 2002, 10 pp.



## Proceedings

- 2003 “Partnerships in Local Economic and Community Development”, In: Alliances for Development: Proceedings of The Americas Conference On Corporate Social Responsibility, Bogotá, Colombia, 2003, pp. 5 - 7.

## EXCHANGE PROGRAMS (VISITING PROFESSOR)

---

- 2019 One month at each of the following universities: Universidad Javeriana (Cali), ESPAE (Guayaquil), Universidad del Pacífico (Lima), Universidad de San Andrés (Buenos Aires), Universidad ORT (Montevideo), and Universidade de São Paulo
- 2016 Five weeks at University of Ibadan (Nigeria)
- 2013 One week at Yale University (New Haven)
- 2010 Six-months at ESADE (Barcelona)

## PARTICIPATION IN BOARDS, COMMITTEES AND ASSOCIATIONS

---

- 2017 - to date Advisory Council member for RedeAmérica’s Comunidad + Empresa initiative.
- 2009 - to date Member of the Editorial Board of the Journal of Social Entrepreneurship, United Kingdom.
- 2007 - 2018 Member of the Editorial Board of the Social Enterprise Journal, United Kingdom.
- 2002 - 2007 Member of the editorial committee of the magazine Vía Salud, Colombia.
- 2002 - 2008 Member of the Board of Directors of Cátedra Transparencia por Colombia. (Transparency International, Colombian chapter), Colombia.
- 1998 - 2005 Member of the Association for Research on Nonprofit Voluntary Organizations.

## SCHOLARSHIPS AND ACADEMIC DISTINCTIONS

---

- 2007 Finalist to Academic Pioneer Award, Aspen Institute, United States.
- 2000 Prize to Academic Excellence, Universidad de los Andes School of Management
- 1993 Dissertation Improvement Grant, National Science Foundation, United States.
- 1992 Program in Comparative and International Development, The Johns Hopkins University, Baltimore, PA, United States.
- 1990 Scholarships at a graduate level in Social Sciences, Ford Foundation, United States.
- 1986 Scholarship for studying at the Fundación José Ortega y Gasset, Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI), Toledo, Spain.